



**T.C.
ÇORUM İL ÖZEL İDARESİ
2020-2024 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**

İÇİNDEKİLER

TABLO VE ŞEKİLLER DIZINI

Tablolar	3
Şekiller	3
Tanımlar	4
1- UST YONETICI SUNUŞU	6
2- BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	7
A Amaç-Hedef ve Performans Göstergeleri	8
3- TEMEL PERFORMANS GOSTERGELERİ	10
4- STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SURECI	11
A Stratejik Planın Yasal Dayanağı	11
B Stratejik Plan Çalışma Yöntemi	11
5- DURUM ANALIZI	17
A Kurumsal Tarihçe	17
B Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	18
C Mevzuat Analizi	18
D Üst Politika Belgeleri Analizi	19
E Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	20
F Paydaş Analizi	21
G Kurum İçi Analiz	22
a İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	23
b Kurum Kültürü Analizi	23
c Fiziksel Kaynak Analizi	24
d Teknolojik ve Bilişim Altyapı Analizi	26
e Mali Kaynak Analizi	27
H Pestle Analizi	28
I GZFT Analizi	29
1- İç Çevre Güçlü Yönler	29
2- İç Çevre Zayıf Yönler	30
3- Dış Çevre Fırsatlar	31
4- Dış Çevre Tehditler	32
6- GELECEGE BAKIŞ	33
A Misyon	33
B Vizyon	33
C Temel Değerler	33
7-STRATEJİ GELİŞTİRME	34
A Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler/Kurumlar	35
B Hedef Kartları	36
C Hedeflerden Sorumlu Taşra Teşkilatları	50
D Maliyetlendirme	51
8-İZLEME VE DEĞERLENDİRME	52
A Stratejik Plan İzleme Raporu	53
B Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	53
C Faaliyet Raporları	53
D Özel Raporlar	53

TABLolar

TABLO :01	Amaç-Hedef ve Performans Göstergeleri	8
TABLO :02	Temel Performans Göstergeleri	10
TABLO :03	2020-2024 Stratejik Plan Hazırlık Zaman Çizelgesi	13
TABLO :04	2020-2024 Stratejik Planlama Ekibi Listesi	14
TABLO :05	2020-2024 Strateji Geliştirme Kurulu Üyeleri Listesi	15
TABLO :06	Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi	20
TABLO :07	Çorum İl Özel İdaresi Taşınmazlara Ait Dağılım Listesi	24
TABLO :08	Çorum İl Özel İdaresi Makine Park Yaş Durumu	25
TABLO :09	Çorum İl Özel İdaresi Teknolojik Araç ve Gereç Durumu	26
TABLO :10	Tahmini Mali Kaynak Analizi	27
TABLO :11	İç Çevre Güçlü Yönler	29
TABLO :12	İç Çevre Zayıf Yönler	30
TABLO :13	Dış Çevre Fırsatlar	31
TABLO :14	Dış Çevre Tehditler	32
TABLO :15	Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	35
TABLO :16	Hedef Kartları	36
TABLO :17	Hedeflerden Sorumlu Taşra Teşkilatları	50
TABLO :18	Tahmini Maliyetler Cetveli	51

ŞEKİLLER

ŞEKİL:1	Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	18
ŞEKİL:2	Çorum İl Özel İdaresi Teşkilat Şeması	22

TANIMLAR

Stratejik Plan Genelgesi: Stratejik plan hazırlık çalışmalarını başlatan, Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin isimlerini içeren ve bakanlıklar ile bakanlıklara bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarda bakan, diğer kamu idareleri ve **mahalli idarelerde üst yönetici tarafından** yayımlanan genelgedir.

Hazırlık Programı: Stratejik plan hazırlık sürecinin aşamalarını, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetleri, bu aşama ve faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesini, bu faaliyetlerden sorumlu birim ve kişiler ile stratejik planlama ekibi üyelerinin isimlerini içeren ve stratejik planlama ekibi tarafından oluşturulan programdır.

Stratejik Planlama Ekibi: Stratejik planlama ekibi üst yöneticinin bir yardımcısı başkanlığında, SGB'nin koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile SGB yöneticisinden oluşur. Taşra teşkilatı bulunan kamu idarelerinin gerekli gördüğü durumlarda, taşra teşkilatını temsil eden katılımcılar da stratejik planlama ekibine dahil edilebilir.

Strateji Geliştirme Kurulu: Üst yöneticinin başkanlığında üst yönetici yardımcıları, idarenin harcama yetkilileri ile ihtiyaç duyması halinde üst yöneticinin görevlendireceği diğer kişilerden oluşan kuruldur.

Harcama Birimi: Kamu idaresi bütçesinde ödenek tahsis edilen ve harcama yetkisi bulunan birimdir.

Strateji Geliştirme Birimi: Strateji geliştirme başkanlıkları ve strateji geliştirme daire başkanlıkları ile strateji geliştirme ve mali hizmetlerin yerine getirildiği müdürlüklerdir.

Hedef Kartı: Amaç ve hedef ifadeleri ile performans göstergelerini, gösterge değerlerini, göstergelerin hedefe etkisini, sorumlu ve işbirliği yapılacak birimleri, riskleri, stratejileri, maliyetleri, tespitler ve ihtiyaçları içeren karttır.

Performans Göstergesi: Stratejik planda hedeflerin ölçülebilirliğini miktar ve zaman boyutuyla ifade eden araçlardır.

Faaliyet: Belirli bir amaca ve hedefe yönelen, başlı başına bir bütünlük oluşturan, yönetilebilir ve maliyetlendirilebilir üretim veya hizmetlerdir.

Stratejik Plan Değerlendirme Raporu: İzleme tabloları ile değerlendirme sorularının cevaplarını içeren ve her yıl Şubat ayının sonuna kadar hazırlanan rapordur.

Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu: Stratejik plan dönemi sonunda hazırlanan stratejik plan değerlendirme raporudur.

Stratejik Plan İzleme Raporu: Stratejik plandaki performans göstergelerine ilişkin Ocak- Haziran dönemi gerçekleştirmelerinin izlenmesine imkan veren ve her yıl Temmuz ayının sonuna kadar hazırlanan rapordur.



“Hususi idareler ve belediyeler, büyük, kalkınma savaşımızda başarı hasılasını artıracak vazifeler almalı ve hususiyle hayat ucuzluğunu temin edecek, yerine göre tedbirler bulmalı ve salahiyetlerini tam olarak kullanmalıdır.”

(3.Yasama Yılı Meclis Açılış Konuşması 01 Kasım 1937)

Mustafa Kemal Atatürk

1- ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Son yıllarda, dünya ekonomilerinde yaşanan büyük krizler, kamu sektörü harcamalarının ve dolayısıyla vergilerin artması, birçok ülkede kamu mali yönetim anlayışının sorgulanmasına neden olmuştur. Kamu hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi, kaynak kullanım kapasitesinin artırılması, kaynak kullanımında etkinlik, verimlilik ve tutumluluğun sağlanması, siyasi ve yönetsel hesap verme mekanizmaları ile mali saydamlığın geliştirilmesine yönelik uygulamalar hız kazanmıştır. Kamu mali yönetiminde yaşanmakta olan en önemli değişikliklerden birisi de merkezden yönetimi esas alan kaynak dağılımı ve girdi odaklı geleneksel bütçeleme anlayışından, yetki ve sorumluluk dağıtımını ile kaynakların yerinden yönetimini esas alan mali yönetim ve çıktı sonuç odaklı performans esaslı bütçeleme anlayışına geçilmesidir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanunu'nun 9. maddesinde kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlanacağı, yine yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun temel amaçlarından biriside, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışının tesis edilmesidir.

Sürekli kendini yenileyen, etkin, doğru, şeffaf ve hesap verebilir olarak çalışmayı temel ilke olarak kabul etmiş Çorum İl Özel İdaresi; hedeflerine ulaşmak için gerçekleştireceği yatırım ve hizmetleri, Stratejik Plan doğrultusunda her zamankinden daha kısa sürede yerine getirecek, Çorum İlinin gelişmesinde ve kalkınmasında öncülük etmeye devam edecektir.

Çorum İl Özel İdaresi 2020-2024 Stratejik Planı'nın hazırlanması sırasında katkı sağlayan kamu kurum ve kuruluşlarına, Hitit Üniversitesine, sivil toplum kuruluşlarına ve emeği geçen herkese teşekkür eder, ilimize hayırlı olmasını dilerim.

Mustafa ÇİFTÇİ
Vali

2- BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

A- Misyon

"Çorum kırsalında yaşayan halkın yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla; çevre ile uyumlu altyapı ve üstyapıyı iyileştirmek ve ekonomik kalkınmanın desteklenerek refah düzeyinin sürdürülebilirliğini sağlamaktır."

B- Vizyon

"Yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, paydaş memnuniyetini en üst düzeye ulaştırmış, adil, şeffaf ve katılımcı yönetim anlayışıyla hizmet sunumunda kaliteyi sürekli geliştiren örnek bir kurum olmaktadır."

C- Temel Değerler

- ❖ Tarafsızlık
- ❖ Şeffaflık ve Hesap Verilebilirlik
- ❖ Paydaş Odaklılık
- ❖ Saygınlık ve Güvenilirlik
- ❖ Eşit ve Ulaşılabilirlik
- ❖ Kalite Odaklılık
- ❖ Dinamiklik
- ❖ Teknolojik ve Yeniliklere Açıklık

Tablo 1: Amaç Hedef ve Performans Göstergeleri

2020-2024 STRATEJİK PLAN AMAÇ-HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
AMAÇ 1	Kırsal Altyapının İyileştirilerek Yaşam Koşullarının Cazip Hale Getirilmesi
Hedef 1	2024 yılı sonuna kadar 4944 km köy ulaşım yolundan 620 km'lik kısmına konfor arttırıcı kaplama çalışması yapılacaktır.
PG 1.1.1:	1. kat asfalt sathi kaplama yapılan yol uzunluğu (km)
PG 1.1.2:	2. kat asfalt sathi kaplama yapılan yol uzunluğu (km)
PG 1.1.3:	Bitümlü sıcak karışım kaplama yapılan yol uzunluğu (km)
Hedef 2	Köy içi yollarında bulunan 6.000.000,00 m² parke taşı kaplama 6.500.000,00 m²'ye yükseltilecektir.
PG 1.2.1	Yapılan kilit parke taşı uzunluğu (m ²)
Hedef 3	Köy yollarında güvenli ve kesintisiz ulaşım hizmeti sağlanacaktır.
PG 1.3.1:	Trafik işaret ve levha çalışmaları yapılan yol uzunluğu (km)
PG 1.3.2:	HDPE boru alımı (mt)
PG 1.3.3:	Asfalt (yama) bakım ve onarımı yapılan yol uzunluğu (km)
PG 1.3.4:	Bakım ve onarımı yapılan sanat yapılarının (köprü, menfez, istinat duvarı vb.) sayısı (adet)
PG 1.3.5:	Asfalt yenileme (km)
Hedef 4	Kanalizasyon tesisi bulunan ünite sayısı 2024 yılı sonuna kadar 902 'den 927' ye çıkartılacaktır.
PG 1.4.1:	Kanalizasyon tesisi bulunmayan ünitelerde yapılan kanalizasyon tesis sayısı (adet)
Hedef 5	Yerleşim yerlerinin sağlıklı ve yeterli içme suyuna erişimi sağlanacaktır.
PG 1.5.1:	İçme suyu ünitelerinde yenileme, geliştirme, bakım ve onarım çalışması yapılan köy sayısı (adet)
PG 1.5.2:	Sıvı klor tableti alımı (ton)
AMAÇ 2	Kırsalda Tarımsal Kalkınmayı Desteklemek Üzere Tarımsal Faaliyetleri Gerçekleştirmek
Hedef 1	Sulanabilen 29.813 hektar olan tarım arazisini modern sulama yöntemleri kullanılarak 2024 yılı sonuna kadar 34.813 hektara çıkartılacaktır.
PG 2.1.1:	Yapılan yağmurlama ve damlama sulama tesisi ile sulanabilir alan miktarı (hektar)
PG 2.1.2:	Yapılan sulama havuzu ile sulanabilir alan miktarı (hektar)
PG 2.1.3:	Yapılan sulama tesisi ile sulanabilir alan miktarı (hektar)
Hedef 2	Tarımsal üretimde verim ve kalitenin artırılmasına ilişkin projeler desteklenecektir.
PG 2.2.1:	Desteklenen tarımsal ürün proje sayısı (adet)
Hedef 3	Hayvansal üretimde verim ile kalite arttırılacak ve hayvan hastalıklarıyla mücadele konularında gerekli destek sağlanacaktır.
PG 2.3.1:	Verimi arttırmaya yönelik desteklenen hayvansal üretim proje sayısı (adet)

2020-2024 STRATEJİK PLAN AMAÇ-HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ	
AMAÇ 3	Yaşanabilir Mekanlar ve Sürdürülebilir Çevrenin Oluşturulması
Hedef 1	Çevre ve halk sağlığını gözeterek kırsal alandaki atıkların toplanması ve bertarafına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.
PG 3.1.1:	Alınacak çöp konteyner sayısı (adet)
PG 3.1.2:	Atıkların toplanması için alınan semi-treyler sayısı (adet)
Hedef 2	Etkili mekansal planlamalar ile yerleşim yerleri geliştirilecektir.
PG 3.2.1:	3194 Sayılı İmar Kanunu kapsamında imar planı ve imar uygulamasının karşılanma oranı
PG 3.2.2:	442/3367 Sayılı Köy Kanunu kapsamında hazırlanan köy yerleşme plan sayısı (adet)
PG 3.2.3:	Yapılan rutin imar denetim sayısı (adet)
PG 3.2.4:	Tespit edilen ve ortadan kaldırılan metruk yapıların sayısı (adet)
PG 3.2.5:	Yöresel mimariye uygun üretilen tip proje sayısı (adet)
Hedef 3	Kırsalda ortak olarak kullanılabilir yaşam alanlarının iyileştirilmesi ve tesis edilmesi sağlanacaktır.
PG 3.3.1:	Yeni yapılan sosyal tesis sayısı (köy konağı, muhtar evi, toplantı salonu, wc, hizmet binaları vb.)
PG 3.3.2:	Bakım ve onarımı yapılan sosyal tesis sayısı (adet)
PG 3.3.3:	Yeni kurulan sosyal tesis sayısı (çocuk oyun grubu 70 adet, kameriye 23 adet, piknik alanı 16 adet vb.)
PG 3.3.4:	Kurulan sosyal tesislerin bakım ve onarım sayısı (250 adet çocuk oyun grubu çevre düzenlemesi, 20 adet çocuk oyun grubu bakım onarımı)
AMAÇ 4	Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi
Hedef 1	İnsan kaynaklarının güçlendirilmesine yönelik nitelikli personel sayısı arttırılacaktır.
PG 4.1.1:	Mesleki eğitim verilen personel sayısı (adet)
PG 4.1.2:	İş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilen personel sayısı (adet)
PG 4.1.3:	Çalışan personelin memnuniyet artış oranı (oran)
Hedef 2	İç kontrol sistemini ve kurumsal risk yönetim sistemi oluşturulacak ve uygulanacaktır.
PG 4.2.1:	İç kontrol sistemi standartlarına uyum eylem planında öngörülen eylemlerin tamamlanma oranı
Hedef 3	Fiziki olanakların güçlendirilmesi sağlanacaktır.
PG 4.3.1:	Makine parkına alınan araç sayısı (distrübütör)
PG 4.3.2:	Yangın söndürme itfaiye tipi santrifüjlü römork alımı
Hedef 4	Görev ve sorumluluk alanımıza giren konularda diğer kamu kurum ve kuruluşları ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirilecektir.
PG 4.4.1:	Ajans ve diğer kurumlarla yapılan proje sayısı

3- TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 2 : Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer (2024)
31,5	1. kat asfalt sathi kaplama yapılan yol uzunluğu (km)	231,5
4	2. kat asfalt sathi kaplama yapılan yol uzunluğu (km)	404
0	Bitümlü sıcak karışım kaplama yapılan yol uzunluğu (km)	20
129.422	Yapılan kilit parke taşı uzunluğu (m2)	629.422
100	Trafik işaret ve levha çalışmaları yapılan yol uzunluğu (km)	1.600
0	HDPE boru alımı (mt)	2.000
0	Asfalt (yama) bakım ve onarımı yapılan yol uzunluğu (km)	10.000
8	Bakım ve onarımı yapılan sanat yapılarının sayısı (adet)	58
0	Asfalt yenileme	50
3	Kanalizasyon tesisi bulunmayan ünitelerde yapılan kanalizasyon tesis sayısı (adet)	28
21	İçme suyu ünitelerinde yenileme, geliştirme bakım ve onarım çalışmaları yapılan köy sayısı (adet)	221
23,151	Sıvı klor tableti alımı (ton)	123,151
175	Yapılan yağmurlama ve damlama sulama tesisi ile sulanabilir alan miktarı (hektar)	2.175
30	Yapılan sulama havuzu ile sulanabilir alan miktarı (hektar)	230
550,75	Yapılan sulama tesisi ile sulanabilir alan miktarı (hektar)	3.350,75
11	Desteklenen tarımsal ürün proje sayısı (adet)	16
4	Verimi arttırmaya yönelik desteklenen hayvansal üretim proje sayısı (adet)	9
0	Alınacak çöp konteyner sayısı (adet)	600
0	Atıkların toplanması için semi-treyler alımı (adet)	2
%63	3194 Sayılı İmar Kanunu kapsamında imar planı ve imar uygulamasının karşılanma oranı	%80
2	442/3367 Sayılı Köy Kanunu kapsamında hazırlanan köy yerleşme plan sayısı (adet)	7
300	Yapılan rutin imar denetim sayısı (adet)	1.800
0	Tespit edilen ve ortadan kaldırılan metruk yapıların sayısı (adet)	50
0	Yöresel mimariye uygun üretilen tip proje sayısı (adet)	3
1	Yeni yapılan sosyal tesis sayısı (köy konağı, muhtar evi, toplantı salonu, wc, hizmet binaları vb.)	4

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

1	Bakım ve onarımı yapılan sosyal tesis sayısı (adet)	7
7	Yeni kurulan sosyal tesis sayısı (çocuk oyun grubu, kameriye, piknik alanı vb.)	57
0	Kurulan sosyal tesislerin bakım ve onarım sayısı (adet)	100
6	Mesleki eğitim verilen personel sayısı (adet)	215
206	İş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilen personel sayısı (adet)	1003
%71	Çalışan personelin memnuniyet artış oranı	%80
%15	İç kontrol sistemi standartlarına uyum eylem planında öngörülen eylemlerden tamamlananların sayısı (adet)	%100
1	Makine parkına alınan araç sayısı (adet)	4
0	Yangın söndürme itfaiye tipi santrifüjlü römork alımı (adet)	10
0	Ajans ve diğer kurumlarla yapılan proje sayısı (adet)	8

4- STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

A-) Stratejik Planın Yasal Dayanağı

Kamu idarelerinde uygulanmakta olan stratejik planlama yöntemi; kamunun orta ve uzun vadede odaklanmak istediği önceliklerin belirlenmesi, makro düzeyde bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ile bunu üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesine teşkil etmekte olup, stratejik planlama ile asgari seviyede kamu kaynağıyla hedeflenen sonuçlara ulaşılması ve toplum ihtiyaçlarına cevap verebilecek azami etkinin oluşturulması amaçlanmıştır.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. maddesinde "Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmü ve 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 31. maddesinde ise; "Vali, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde, kalkınma plan ve programları ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans planı hazırlayıp il genel meclisine sunulur." hükmü gereğince, Çorum İl Özel İdaresinin 2020-2024 dönemi stratejik planın yenilenmesi kararı alınmıştır.

B-) Stratejik Plan Çalışma Yöntemi

Kalkınma Bakanlığı tarafından yayımlanan Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunda belirtildiği üzere ilk olarak üst yönetici tarafından 05.04.2019 tarih ve 4057 sayılı genelge ile "**Çorum İl Özel İdaresi 2020 - 2024 Dönemi Stratejik Plan**" hazırlıklara başlanıldığı duyurulmuş ayrıca stratejik planla ilgili yapılan taslak çalışmalara nihai kararı verecek "**Strateji Geliştirme Kurulu**" oluşturulmuştur.

Stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ve strateji geliştirme kuruluna sunulacak belgelerin hazırlanmasında görev alacak stratejik planlama ekibi, üst yönetici tarafından 26.04.2019 tarih ve 4860 sayılı onayı ile görevlendirilmiştir.

Çorum İl Özel İdaresi stratejik plan çalışmaları "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde stratejik plan zaman programına uygun olarak aşağıda belirtilen şekilde yürütülmüştür.

Kamu Yönetim Sistemindeki yeni yaklaşımları da içselleştirilerek gerçekleştirilecek stratejik plan hazırlık çalışmaları, öncelikle mevcut duruma ilişkin "**gerçek bilginin toplanması**", "**doğru metodolojinin kullanılması**" ve "**başarı odaklı gelecek perspektifinin tanımlanması**" olmak üzere üç stratejik unsur üzerinde yapılandırılarak, stratejik planın uygulanmasında yol gösterici olan misyon, vizyon ve temel değerlerin yeniden belirlenmesi ile güçlendirilmiştir.

Stratejik planlamaya rehberlik eden temel kararların üretilebilmesi için geleceğe dönük, başarı odaklı ve bütünleşik bir yönetim yaklaşımına gereksinim olduğu gerçeğinden yola çıkılmıştır. Stratejik planın hazırlanmasında katılımcılık ilkesi temel alınarak; toplantılar, anketler, görüşmeler, analizler yoluyla bilgi alışverişi, görüş ve öneriler değerlendirilmiştir.

Plan hazırlık sürecinde, mevcut durum analizleri, faaliyet alanlarına ilişkin stratejiler belirlenmiş, uygulama odaklı sonuç ve değerlendirme konuları ele alınmış, üretilen çalışmalar katılımcıların görüş ve önerilerine sunularak değerlendirme yapmaları sağlanmış, gelen öneriler değerlendirilerek stratejik plan sürecinde geliştirilmiştir.

Stratejik planın hazırlanmasında Çorum İl Özel İdaresinin etkileşim içerisinde bulunduğu tüm iç ve dış paydaşların katılımcılığı sağlanmıştır.

Bu çerçevede;

- Durum Analizleri (Mevcut durum üzerinde yoğunlaşma)
- Stratejik Analizler (Gelecek beklentileri, eğilimler)
- Stratejik Yön Tayini ve Stratejik Tasarım (Geleceğe bakış çalışma felsefesi ve stratejik yönelimler)
- Stratejik Uygulama (Stratejik amaçlar, stratejik hedefler, performans göstergeleri, stratejiler)
- Maliyet (Stratejik plan bütçesi)
- Stratejik Kontrol (İzleme ve değerlendirme) olmak üzere önceden belirlenen zaman planına uygun çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Tablo 3: 2020-2024 Stratejik Plan Hazırlık Zaman Çizelgesi

ÇORUM İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK ZAMAN ÇİZELGESİ			
AŞAMA	FAALİYETLER	SORUMLU KİŞİ VE BİRİMLER	DÖNEM
HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	Stratejik Plan Genelgesinin Hazırlanması (1 Nolu)	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	05-30 Nisan 2019
	Strateji Geliştirme Kurulunun Oluşturulması	Üst Yönetici	
	Stratejik Plan Hazırlık Çalışmalarının Başladığının ve Strateji Geliştirme Kurulu'nun Genelge-1 ile Duyurulması	Üst Yönetici	
	Stratejik Planlama Ekibinin Oluşturulması	Strateji Geliştirme Kurulu	
	Stratejik Plan Hazırlık Programı ve Zaman Çizelgesinin Hazırlanması	Stratejik Planlama Ekibi	
	Stratejik Plan Hazırlık Programı ve Zaman Çizelgesinin Onaylanması	Strateji Geliştirme Kurulu	
	Stratejik Plan Hazırlık Programının İdare Wep Sayfasından Duyurulması	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	
DURUM ANALİZİ	Kurumsal Tarihçe	Stratejik Planlama Ekibi	06-24 Mayıs 2019
	2015-2019 Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Mevzuat Analizi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Üst Politika Belgeleri Analizi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Paydaş Tespiti ve Önceliklendirilmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Paydaş Mülakatları/Anketleri	Stratejik Planlama Ekibi	
	Paydaş Ürün/Hizmet Matrisi Oluşturma	Stratejik Planlama Ekibi	
	Kurum İçi Analiz	Stratejik Planlama Ekibi	
	İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Kurum Kültürü Analizi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsat ve Tehditlerin Belirlenmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Durum Analiz Raporunun Oluşturulması	Stratejik Planlama Ekibi	
GELECEĞE BAKIŞ	Misyon ve Vizyonun Oluşturulması için Perspektif Vermesi	Stratejik Planlama Ekibi	29 Mayıs 14 Haziran 2019
	Misyon ve Vizyonun Belirlenmesi İçin Paydaşların Katkısının Alınması	Stratejik Planlama Ekibi	
	Misyon, Vizyon ve Temel Değerlere Yönelik Alternatif Çalışmalar Yapılması	Stratejik Planlama Ekibi	21-24 Haziran 2019
	Alternatif Misyon, Vizyon ve Temel Değer Taslaklarının Strateji Geliştirme Kurulunun Uygun Görüşüne Sunulması	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	
	Misyon, Vizyon ve Temel Değerlere Son Şeklinin Verilmesi	Strateji Geliştirme Kurulu	
STRATEJİ GELİŞTİRME	Taslak Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi	Stratejik Planlama Ekibi/ Harcama Birimleri.	26-28 Haziran 2019
	Belirlenen Hedeflere İlişkin Taslak Hedef Kartlarının Oluşturulması	Harcama Birimleri	03-09 Temmuz 2019
	Taslak Hedef Kartlarının Konsolide Edilmesi ve Strateji Geliştirme Kuruluna Sunulması	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	12.07.2019
	Taslak Amaçların ve Hedef Kartlarının Nihai Hale Getirilmesi	Strateji Geliştirme Kurulu	
	Stratejik Hedeflerin Göstergelerin Belirlenmesi, Önceliklendirilmesi ve Önerilmesi	Stratejik Planlama Ekibi	16-22 Temmuz 2019
	Belirlenmiş Olan Amaç ve Hedefleri Gerçekleştirecek Stratejilerin Belirlenmesi ve Önerilmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Hedeflere Yönelik Risklerin Belirlenmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Risklere Yönelik Kontrollerin Belirlenmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
	Kontrollerin Fayda Maliyet Analizinin Yapılması	Stratejik Planlama Ekibi	
	Maliyetlendirilmenin Yapılması	Stratejik Planlama Ekibi	
	Stratejik Amaç ve Hedeflerden Sorumlu Olanların Belirlenmesi	Stratejik Planlama Ekibi	
STRATEJİK PLANIN OLUŞTURULMASI	Taslak Stratejik Plana Son Şeklinin Verilmesi	Stratejik Planlama Ekibi	24-31 Temmuz 2019
	Taslak Stratejik Planın Onaylanması	Strateji Geliştirme Kurulu	
	Stratejik Planın 5302 Sayılı Kanun'un 10. maddesi gereğince İl Genel Meclisine Sunulması	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	01 - 23 Ağustos .2019
	Stratejik Planın Onaylanması	İl Genel Meclisi	
	Stratejik Planın Duyurulması	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	
	Stratejik Planın Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığına Gönderilmesi	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	

Tablo 4: 2020-2024 Stratejik Planlama Ekibi Listesi

ÇORUM İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ			
S.No	Kurumu /Birimi	Adı ve Soyadı	Ünvanı
1	Çorum Valiliği	Recep YÜKSEL	Vali Yardımcısı
2	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	İlyas AKYOL	Genel Sekreter Yardımcısı V.
3	Hitit Üniversitesi Rektörlüğü	Dr. Ömür DEMİRER	Öğretim Üyesi
		Dr.Cihat SAVSAR	Öğretim Üyesi
4	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı	Musa ERDAL	Çorum Yatırım Destek Ofisi Uzmanı
5	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Ahmet ÇAYLAK	İl Milli Eğitim Şube Müdürü
		Rabia DÖNDER	AR-GE Birimi Stratejik Plan Sorumlusu
6	İl Sağlık Müdürlüğü	Adem SADAL	Destek Hizmetleri Daire Başkan Yrd.
		Gültekin YILDIZ	Elektrik Mühendisi
		Mustafa KARAVELİ	Araştırmacı
7	İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü	İbrahim YILDIZ	İl Müdür Yardımcısı
		Osman KESER	Şef
8	Çevre Ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Zafer BEKTAŞ	Şube Müdürü
		Erdal DOĞU	İdari Büro Görevlisi
9	Aile Çalışma Ve Sosyal Hizmetler İl Md.	Fahri KUŞ	Kuruluş Müdürü
		Sena Şaziye GÖKDOĞAN	Sosyolog
10	İl Emniyet Müdürlüğü	Bahadır Hüseyin TAŞKESTİ	Emniyet Müdür Yrd.
		Fatih AYDEMİR	Polis Memuru Büro Görevlisi
11	İl Afet Ve Acil Durum Müdürlüğü	Nihat Hasan KÖSE	Şube Müdürü
		Tamer YAVUZ	Satınalma Memuru
12	İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü	Ergün DEMİR	Mühendis
		Kadir Yılmaz BAŞ	İşletme Müdür Yardımcısı V.
13	Orman İşletme Müdürlüğü	Ersin FIRAT	Çorum Ağaçlandıma ve Toprak Muhafaza Şefi
		Rıfat CEYLAN	Uzman
14	Gençlik Ve Spor İl Müdürlüğü	Enes KAYABAŞI	Spor Eğitimi Uzmanı
		Murat KABAKCI	İnşaat Mühendisi
15	Dsi 54. Şube Müdürlüğü	Yakup İÇÖZ	İdari Büro Görevlisi
		Gülray YÜCEL	Strateji Geliştirme Müdürü
16	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Sema YAKUP	V.H.K. İşletmeni
		Hüsamettin ATAK	V.H.K. İşletmeni
		Ahmet Fevzi FIRINCI	V.H.K. İşletmeni
		Emre SEZER	İnşaat Mühendisi
17	Plan Proje Yatırım Ve İnşaat Müdürlüğü	Mustafa SARIKABAK	Şef
		Pınar YOLYAPAR	Çevre Mühendisi
18	Çevre Koruma Ve Kontrol Müdürlüğü	Osman KAYIŞ	Endüstri Mühendisi
		Hasan ÖZÜDOĞRU	Ziraat Mühendisi
19	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü	Mehmet ÇETİNKAYA	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdür V.
		Hakan ÜNLÜ	Makine Teknikeri
		Remzi PEKTAŞ	Elektrik Teknikeri
		Alaattin KOÇ	Şef
20	Yol Ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	Osman ÇALIŞKAN	Müdür V.
		Erdal BAYKARA	Uzman
21	Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Celal DURMUŞ	Elektrik Teknikeri
22	Su Ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	Tayfun SARIASLAN	V.H.K. İşletmeni
23	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	İsmail GÖKDUMAN	V.H.K. İşletmeni
24	İmar Ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü		

Tablo 5: 2020-2024 Strateji Geliştirme Kurulu Üyeleri Listesi

ÇORUM İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİ GELİŞTİRME KURUL ÜYELERİ LİSTESİ			
S.NO		ÜNVANI	ADI SOYADI
1	İL ÖZEL İDARESİ	İl Özel İdare Genel Sekreteri	Recep CIPLAK
2	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Destek Hizmetleri Müdür V.	Cesur SAĞLAM
3	İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdür V.	Fikri KOÇAK
4	PLAN PROJE YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ	Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdür V.	Mehmet Fatih ŞAHBAZ
5	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürü	Ahmet DANLI
6	TARIMSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	Tarımsal Hizmetler Müdür V.	Mustafa EKER
7	YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdür V.	Mehmet ÇETİNKAYA
8	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	Kültür ve Sosyal İşler Müdür V.	Osman ÇALIŞKAN
9	SU VE KANAL HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	Su ve Kanal Hizmetleri Müdür V.	Osman DUMAN
10	STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	Strateji Geliştirme Müdürü	Gülay YÜCEL
11	HİTİT ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ	Hitit Üniversitesi Genel Sekreter	Erdal KANIK
12	İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	İl Millî Eğitim Müdür V.	Ömer YILMAZ
13	İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	İl Sağlık Müdürü	Dr. Ömer SOBACI
14	İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	İl Kültür ve Turizm Müdür V.	Sümeyra ŞENGÜL
15	ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK İL MÜDÜRLÜĞÜ	Çevre ve Şehircilik İl Müdür V.	Suat ATMACA
16	AİLE ÇALIŞMA VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜD.	Aile, Çalışma ve Sosyal Hiz.İl Müd V.	Levent TUZCU
17	İL EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ	İl Emniyet Müdürü	Murat KOLCU
18	İL AFET VE ACİL DURUM MÜDÜRLÜĞÜ	İl Afet Acil Durum Müdürü	Elvan KAYA
19	İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ	İl Tarım ve Orman Müdürü	Orhan SARI
20	ORMAN İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	Orman İşletme Müdürü	Halil KISACIK
21	GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	Gençlik ve Spor İl Müdürü	Haşim EĞER
22	DSİ 54. ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ	DSİ 54.Şube Müdürü	Murat ŞERBETÇİ
23	İL PLANLAMA VE KORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü	Ali KILINÇARSLAN
24	ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI	OKA Çorum İl Koordinatörü	Özden Özgür YALÇIN

5-DURUM ANALİZİ

A-) Kurumsal Tarihçe

İl özel idareleri Osmanlı Devleti'nin son döneminde bir yerel yönetim birimi olarak yer almıştır. İl özel idareleri ile ilgili ilk yasal düzenleme 1864 tarihli Teşkili Vilayet Nizamnamesi'dir. Bu nizamname ile eyalet sisteminden vilayet (vilayet-sancak-kaza-köy-mahalle) sistemine geçilmiştir. Nizamname ile vilayette ayrıca vilayetin umur-u hususiyesi (özel işleri) için vali başkanlığında bir meclis oluşturulması öngörülmüştür. Söz konusu nizamname ile bu günkü il genel idaresi ve il özel idaresi şeklindeki yapının esası oluşturulmuştur.

1870'te çıkarılan İdare-i Umumiye-i Vilayet Nizamnamesi ile 1864 tarihli Teşkil-i Vilayet Nizamnamesi'ne ek düzenlemeler getirilmiş, il genel meclisinin görev alanı genişletilmiştir. Buna karşılık her iki nizamnamede de il özel idarelerinin ayrı bir tüzel kişiliği ve özerkliği bulunmamaktaydı. Vilayetlerin özerk yerel yönetim birimi haline gelmesi 1876 tarihli Kanunu Esasi ile olmuştur. Bu anayasa ile vilayette yetki genişliği ve görevlerin ayrımı esası getirilmiştir. 1876 Anayasası (md. 109-110) il genel meclisinin yılda bir defa il merkezinde toplanmasını, yolların tanzimi, itibar sandıklarının oluşturulması, sanayi ve ticaretin geliştirilmesi, bayındırlık ve eğitimin yaygınlaştırılması konularının meclis tarafından görüşülüp karara bağlamasını hükmünü getirmiş, meclisin üye seçimlerinin özel kanunla düzenlenmesini öngörmüştür. Ancak, 1876 Anayasası askıya alınması nedeniyle 1908'e (II. Meşrutiyetin ilanı) kadar uygulanamamıştır.

1912'de hazırlanan bir tasarı vilayetin idaresini "İdare-i Umumiye-i Vilayet"(md. 1-74) ve "İdare-i Hususiyeye-i Vilayet"(md. 75-149) olmak üzere iki ayrı kısımda düzenlemiştir. Söz konusu tasarı bazı değişikliklerle 1913'te geçici kanun niteliğinde bir kararname ile (İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanun-u Muvakkatı) yürürlüğe konmuştur. Bu muvakkat kanunun birinci kısmını oluşturan 1-74. maddeleri (1426 sayılı Vilayet İdaresi Kanunu ile kaldırılmıştır ve) 1949 yılında çıkarılan 5442 sayılı İl İdaresi Kanunu'nu oluşturmuş, muvakkat kanunun ikinci kısmı yani 75. ve sonraki maddeleri ise yürürlüğünü sürdürmüş 1987 yılında kanunun adı 3360 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu şeklinde değiştirilmiştir.

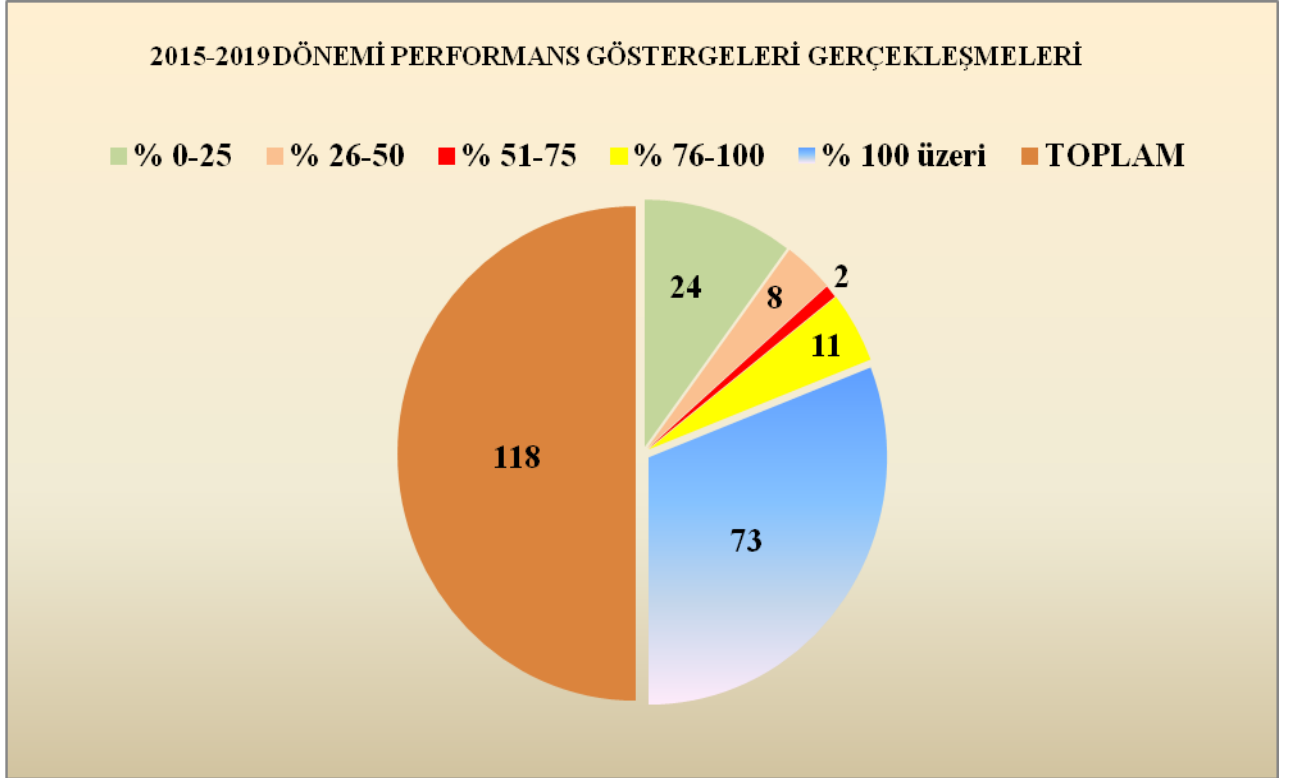
13/01/2005 tarih ve 5286 sayılı Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Kaldırılması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un yayınlanması ile tüzel kişiliği sona eren Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğü taşra teşkilatlarının kadro ve pozisyonları, personeli, tüm varlıkları, araç, gereç ve taşınırıları, tapuda genel müdürlük adına kayıtlı olan taşınmazları ve hizmet binaları İl Özel İdarelerine devredilmiş olup; İl Özel İdarelerinin görev ve yetki alanları 04/03/2005 tarih ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile yeniden düzenlenmiştir.

06.12.2012 tarih ve 6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında Çorum İlinde 22 belde belediyesinin tüzel kişilikleri sona ererek personeli, taşınır ve taşınmaz malları, borç ve alacakları ile birlikte Çorum İl Özel İdaresi tarafından devralınmıştır.

B-) Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

İlimiz Özel İdaresi 2015-2019 dönemini kapsayan stratejik planında; stratejik alan, stratejik amaç, stratejik hedefler doğrultusunda **118** adet performans göstergesi belirlenmiş olup, ilk dört yıllık periyodik dönemlerde yapılan izleme ve değerlendirmelerde, bu hedeflenen performans göstergelerinden **73** adedinin % 100'ün üzerinde, 11 adet performans göstergesinin %76 - %100 aralığında, **2** adet performans göstergesinin % 51- %75 aralığında, 8 adet performans göstergesinin % 26- %50 aralığında **24** adet performans göstergesinin ise % 0 - %25 aralığında bir gerçekleşme sağlandığı görülmüştür.

Şekil 1: Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi



C-) Mevzuat Analizi

22.02.2005 Tarih ve 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 6. maddesine göre Çorum İl Özel İdaresi mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla;

- Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; ilin çevre düzeni, planı, bayındırlık ve iskan, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının

yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içerisinde,

- İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, kültür, turizm, gençlik ve spor; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yapmakla görevli ve yetkilidir.

T.C. Çorum İl Özel İdaresi; 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanun kapsamında görev ve sorumluluklarını yerine getirirken sorumlu olduğu mevzuatlar incelenmesi sonucu, gerek mevzuat anlamda gerekse görev çakışmasından kaynaklı diğer kamu kurum ve kuruluşları ile yaşanabilecek aksaklıklar öngörülerek, gerekli mevzuat değişikliklerin yapılmasına ihtiyaç duyulduğu tespit edilmiştir.

D-) Üst Politika Belgeleri Analizi

En son yayımlanan On Birinci Kalkınma Planı; yüksek, istikrarlı ve kapsayıcı ekonomik büyümenin yanı sıra hukukun üstünlüğü, bilgi toplumu, uluslararası rekabet gücü, insani gelişmişlik, çevrenin korunması ve kaynakların sürdürülebilir kullanımı gibi unsurları kapsayacak şekilde tasarlanmıştır.

Planda toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı, paydaşlarıyla etkileşim içerisinde olan, ürettiği bilgiyi ürüne, teknolojiye ve hizmete dönüştüren, işlevselliğin arttırıldığı güçlü yerel yönetim modeli çerçevesinde ulusal ölçekte rekabetçi bir yönetim anlayışına ulaşılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda üstlenilen sorumluluklar da dikkate alınarak hazırlanan 2020-2024 Stratejik Planında; İdaremizin misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerinin üst politika belgeleri ile ilişkili olmasına özen gösterilmiştir.

E-) Faaliyet Alanları Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Tablo 6: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
A- Kırsal Alanda Yapılan Faaliyetler	Yol ve ulaşım hizmetleri
	İçme suyu ve sulama hizmetleri
	Kanalizasyon ve fosseptik hizmetleri
	Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi
	Hayvancılığın geliştirilmesine yönelik hizmetler
	Kanalizasyon tesisi hizmetleri
	Çevre düzeni ve imar hizmetleri
	Çevre kirliliğini önlemeye yönelik hizmetler
	Tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesine yönelik hizmetler
B-Kültür, Turizm ve Sosyal Faaliyetler	Kültürel hizmet binalarının bakım ve onarım hizmetleri
	Kültürel faaliyetlerin desteklenmesine yönelik hizmetler
	Turizm ve kültür değerlerinin tanıtım ve pazarlama hizmetleri
	Kazı çalışmaları ve yüzey araştırmaları
	Sporun geliştirilmesine ve desteklenmesine yönelik hizmetler
	Sosyal hizmet yardımlarının muhtaç kişilere, gruplara ve ailelere ulaştırılması
C- Arama Kurtarma, Güvenlik ve Denetim Faaliyetleri	Acil yardım ve kurtarma hizmetleri
	Emniyet hizmetlerin geliştirilmesine yönelik teçhizat alımı
	Verilen ruhsatların denetlenmesi
D- Eğitim ve Sağlık Faaliyetleri	Eğitimin kalitesini yükseltmek için alt ve üst yapı yatırımlarını artıracak hizmetlerin yapılması
	Etkin sağlık hizmetleri sunumuna ilişkin makine ve teçhizat desteği sağlanması

F-) Paydaş Analizi

Paydaş analizi ile idarenin etkileşim içinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşleri alınarak, ihtiyaçlar ve tespitler doğrultusunda şekillendirilmesi ve paydaşlar tarafından sahiplenilmesi suretiyle başarı düzeyinin artırılması amaçlanmıştır.

Çorum İl Özel idaresi Stratejik Plan çalışmaları kapsamında paydaş analizi; iç paydaş ve dış paydaş analizi olarak iki bölüm halinde ele alınmıştır. İç paydaş il özel idaresi çalışanları olarak ele alınmış, diğer kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri, valilik ve diğerleri dış paydaş olarak belirlenmiştir. İç ve dış paydaşlara anket uygulanarak idare hakkındaki görüşleri alınmıştır. Paydaşlardan gelen görüşler değerlendirilerek stratejik plan katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmıştır.

Stratejik plan kapsamında paydaş tespiti ve önceliklendirilmesi yapılırken idarenin hizmetlerini etkileyen veya bu hizmetlerden etkilenen paydaşların etki ve önem derecesi dikkate alınarak paydaşların önceliklendirilmesi yapılmıştır.

2020-2024 Stratejik Plan dış paydaş anketinden elde edilen temel bulgular değerlendirildiğinde,

İdarenin başarılı ve güçlü olduğu konular arasında;

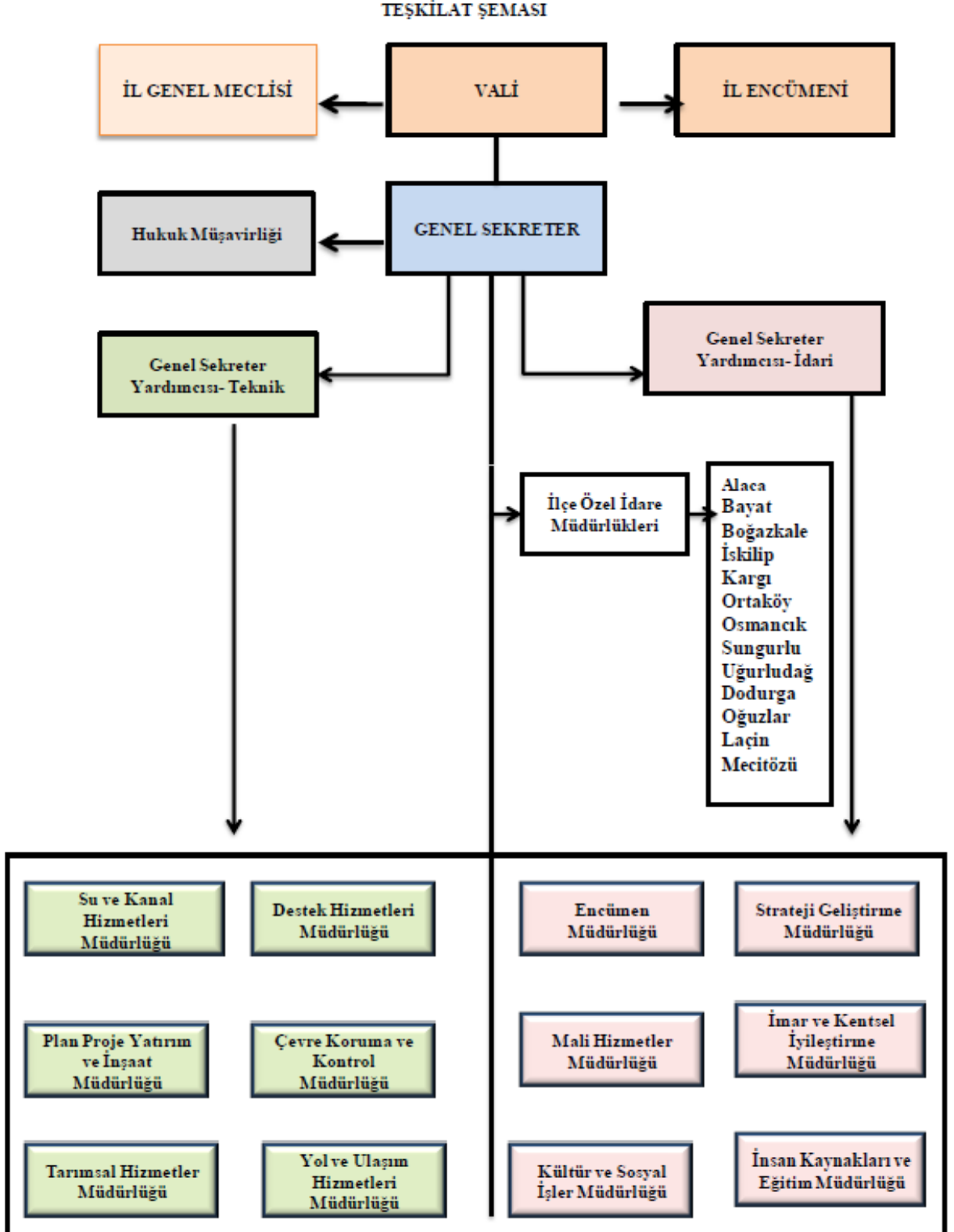
Özellikle köylere yapılan yatırımlarda vatandaş ve çözüm odaklı faaliyetlerin yürütüldüğü ve dış paydaşların büyük çoğunluğunun kurumun yapmış olduğu bu faaliyetlerden memnun olduğu değerlendirilmiştir.

İdareyi etkileyen ve geliştirilmesi gereken konular ve arasında ise;

Stratejik öneme sahip alanlara öncelik verilerek kırsal alandaki faaliyetlerin artırılmasının gerektiği değerlendirilmiştir.

G-) Kurum İçi Analiz

Şekil 2: Teşkilat Şeması



a-) İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Stratejik plan çalışmaları sırasında; birim yöneticileri ile yapılan birebir görüşme sonucunda idare faaliyetlerinin yürütülmesinde ihtiyaç duyulan unvanlı personel konusunda eksiklik bulunmadığı, ancak iç denetim ve kontrolün etkin bir şekilde yürütülmesi ve yön verilmesi için bir adet iç denetçi ve bir adet mali hizmetler uzmanı ile içme suyu analizleri ve içme suyu kaynaklarının değerlendirilmesi ve tedbir alınması için biyolog, kimyager, çevre sağlık teknisyenine ihtiyaç duyulduğu belirlenmiştir.

Kuruma yönelik yapılan iç paydaş anketi sonucuna göre, personelin % 73'ü görevi ile ilgili bilgi ve beceriye sahip olduğunu, % 60'ı karar alma ve inisiyatif kullanma konusunda özgürlüğe sahip olduğunu bildirmekle birlikte % 56'sı hizmet içi eğitimlerin yetersiz olduğunu düşünmektedirler.

Yapılan bu çalışma sonucunda, personelin kendilerini eksik hissettiği konuların İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından tespitinin yapılarak eğitimlerin planlanması ve kurumda var olan insan kaynağından daha etkin faydalanılmasının sağlanması idarenin başarısına olumlu etki sağlayacaktır.

b-) Kurum Kültürü Analizi

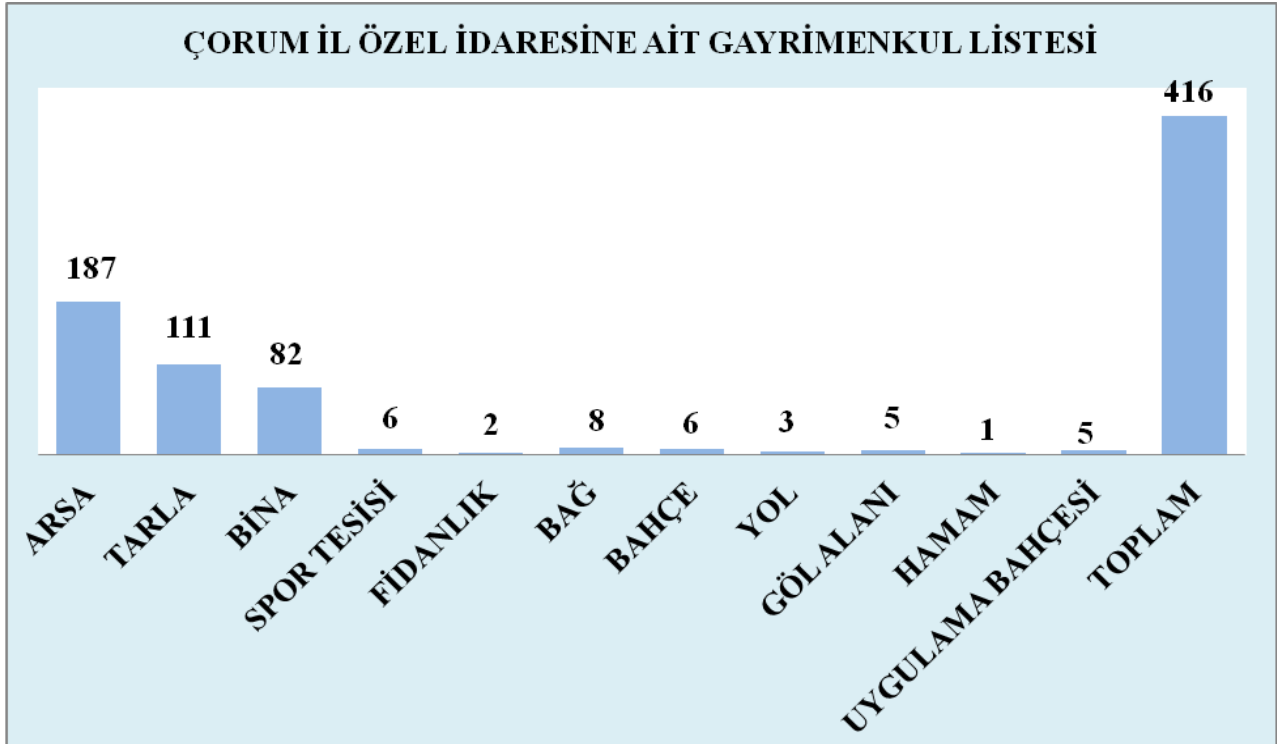
Kurumumuzda sunulan hizmet alanlarındaki amaç ve hedeflerin biçimlendirilmesinde, kurum hafızasının oluşturulmasında ve bütün çalışanların birbirleriyle olan iletişimleri, etkileşimleri ve beklentilerini modelleyecek bir kurum kültürü oluşturma çalışmaları sürdürülmektedir.

Kurum içinde yapılan anket sorularına verilen cevaplara göre; birim içi ve diğer birimlerde çalışanların ast – üstleri ile kolaylıkla iletişim kurulabildiğinden kurum içi iletişiminin yeterli düzeyde olduğu, birimlerdeki kurumsal bilgi paylaşımı ve işbirliğinin yeterli düzeyde olduğu, çalışanların gerek kişisel gelişimleri adına verilecek eğitimler gerekse tecrübe edinilmesi açısından bireysel ve kurumsal eğitime ihtiyacı olduğu, hizmetlerin sunumu ile ilgili karar alma süreçlerinde ilgili paydaşların sürece dahil edilme düzeyinin yeterli olduğu, çalışanların karar alma süreçlerine katılım düzeyinin yeterli olmadığı, üst yönetim personele inisiyatif kullanma özgürlüğünü tanımakta birlikte “değişime açıklık” konusunda, yeni fikirler ve farklı görüşlerin ortaya çıkarılmasında personelin desteklenmesine ihtiyaç duyulduğu, ödül ve ceza sistemlerinin varlığı ve uygulanma düzeyinin adil ve eşitlik ilkesine dayanmadığı, çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik mekanizmaların yeterli olmadığı, her yıl başında stratejik planın uygulanmasına ilişkin personele sorumluluklarının hatırlatıldığı bilgilendirme toplantıları yapılması ve üst yönetim değişikliğinde stratejik plan hakkında brifing sunularak her yıl sonu itibarıyla bir önceki yılın düzenli olarak değerlendirilmesi başarıyı ve farkındalık düzeyini olumlu yönde etkileyebileceği görülmüştür.

c-) Fiziksel Kaynaklar

T.C. Çorum İl Özel İdaresine ait gayrimenkuller (tablo 7) ile makine ve araç sayıları (tablo 8) aşağıda verilmektedir.

Tablo 7: Çorum İl Özel İdaresi Taşınmazlara Ait Dağılım Listesi (Adet)



Tablo 8: Çorum İl Özel İdaresi Makine Park Yaş Durumu

ÇORUM İL ÖZEL İDARESİ MAKİNE PARK (YAŞ) DURUMU					
CİNSİ	(0-5)	(6-10)	(11-15)	(15 YAŞ ÜSTÜ)	ADET
OTOMOBİLLER	3	5	4	12	24
ARAZİ TAŞITI (JEEP)		1			1
PİKAP KAMYONET	14	7		10	31
KAMYONET(Otomobil Ruhsatlı)	3				3
MİNİBÜS	1	4	6	3	14
OTOBÜS		2	1	1	4
FATİH BMC DAMPERLİ KAMYON			8	11	19
MERCEDES DAMPERLİ KAMYON	2	13		6	21
MAN				2	2
FORD CARGO	11				11
SU TANKI	1				1
KURTARICI				1	1
AKARYAKIT TANKERİ		1		1	2
SEYYAR KAYNAK ARACI		1			1
SEYYAR YAĞLAMA ARACI		1			1
ÇÖP KAMYONU	14	3	1		18
SÜPÜRME ARACI	1		1		2
ÇEKİCİ	1	1	1	2	5
KAR MAKİNESİ				1	1
LASTİK TEKERLEKLİ YAMA SİLİNDİR	1	3			4
LASTİK TEKERLEKLİ YÜKLEYİCİ	1	1		5	7
PALETLİ YÜKLEYİCİ				1	1
LASTİK TEKERLEKLİ EXCAVATÖR			1	1	2
PALETLİ EXCAVATÖR	4	1	1		6
VİBRASYONLU SİLİNDİR	4	2		4	10
KANAL KAZICI		9	4		13
ASFALT YAPIM DİSTRİBÜTÖRÜ	1	1		2	4
PALETLİ ASFALT FİNİŞERİ	1				1
ARAZÖZ		1		3	4
DOZER				5	5
GREYDER	7	7	2	16	32

d-) Teknolojik ve Bilişim Altyapı Analizi

Bilgisayar yazılımlarının Kültür Bakanlığı tarafından Fikir ve Sanat Eserlerinin telif hakkı koruması kapsamına alınması nedeniyle, kanunları uygulamak ve korumakla yükümlü olan İlimiz Özel İdaresi kanalıyla İdaremiz ve Valilik hizmetlerinde kullanılan bilgisayarlar için işletim sistemi ve 200 adet Microsoft Office programı alınarak bilgisayar yazılımları lisanslı hale getirilmiştir.

Bilgisayar üzerinden suç işlenmesine ve yasal olmayan internet sitelerinin girişlerini engellemek üzere ağ filtre cihazı alınarak güvenli internet erişimi sağlanmıştır. İlimiz Özel İdaresinin network güvenliği ise 1 adet Fortigate firewall, 1 adet Fortigate Log kayıt cihazı ve 200 adet Nod 32 antivirüs yazılımları ile sağlanmaktadır.

İçişleri Bakanlığı tarafından e- İçişleri projesi kapsamında hazırlanan ve tüm İl Özel İdarelerinin kullanmış olduğu “e-içişleri” modülü idaremiz tarafından da etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Teknik birimlerimiz tarafından çizimler için netcat, netcat köydes yazılım, Audocad çizim programı, CBS (Coğrafi Bilgi Sistemi), PIX4D yazılım programları ile tapu bilgilerine ulaşmak üzere takbis, hak ediş düzenlemeleri için e- hak ediş programı kullanılmaktadır.

Ayrıca tüm araçlarımız Araç Takip Sistemi ile izlenmektedir.

Tablo 9: Çorum İl Özel İdaresi Teknolojik Araç ve Gereç Durumu

İL ÖZEL İDARESİ TEKNOLOJİK ARAÇ GEREÇ DURUMU	
	2019 YILI
BİLGİSAYAR (SERVER)	2
BİLGİSAYAR (LAPTOP)	63
BİLGİSAYAR (MASAÜSTÜ)	165
YAZICI (LASER)	110
YAZICI (PÜSKÜRTMELİ)	2
YAZICI (RENKLİ LAZER-FOTOSMART)	15
YAZICI (YAZICI+TARAYICI+FAX)	33
FORTİNET AĞ GÜVENLİK CİHAZI	1
LOG KAYIT CİHAZI	1
PROJEKSİYON ALETİ	3
TARAYICI	17
KAMERA	37
TOPLAM	449

e-) Mali Kaynak Analizi

Tablo 10: Tahmini Mali Kaynak Analizi

Kaynaklar	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam Kaynak
Genel Bütçe						
Özel Bütçe						
Yerel Yönetimler	64.312.635,34	65.560.000,00	66.255.000,00	67.580.000,00	68.930.000,00	332.637.635,34
Sosyal Güvenlik Kurumları						
Bütçe Dışı Fonlar						
Döner Sermaye						
Vakıf ve Dernekler						
Dış Kaynak						
Diğer						
Toplam	64.312.635,34	65.560.000,00	66.255.000,00	67.580.000,00	68.930.000,00	332.637.635,34

H-) Pestle Analizi

İdareyi etkileyen ya da etkileyebilecek eğilimler sonucu oluşabilecek fırsat ve tehditlere yönelik;

Politik etkenlerden; İdare faaliyetlerinde stratejik plana bağlı kalınması,

Ekonomik etkenlerden; Yatırımların bütçe imkanları doğrultusunda ve senelere sari olarak planlanması, gelir getirici yatırımların planlanarak önceliklendirilmesi ile idarenin görevleri ile ilgili hibe projelerinden yararlanılması,

Sosyo kültürel etkenlerden; Ulusal ve uluslararası alanda, İlin üst seviyede tanıtımının yapılması, tarihi değerlerin korunması yaşatılması ve turizme kazandırılması, gelir getirici faaliyetler ile yaşam kalitesini arttıran tedbirlerin alınması ve dezavantajlı grupların yaşam kalitelerini yükseltecek ve her türlü faydayı sağlayacak projelerde paydaşlarla iş birliği yapılması,

Yasal etkenlerden; İl Özel İdaresi ile diğer kamu kurumlarının çakışan faaliyet alanlarının sınırlı tutulması,

Çevresel etkenlerden; Doğal afetler ile ilgili alınabilecek önleyici tedbirlerin alınması ve gerekli alet ve ekipmanların sürekli kontrollerinin yapılarak hazır bulundurulması, stratejileri oluşturulmuştur.

I-) GZFT Analizi

İdaremizin içsel durumunu ve onu çevreleyen dışsal faktörleri ve bu faktörlerin yürüteceğimiz faaliyetlere etkilerini öngörebilmek ve bu sayede amaç ve hedeflere ulaşmak için faaliyetlerde etkinliği sağlayabilmek amacıyla GZFT(SWOT) analizinden faydalanılmıştır.

Bu analiz stratejik planlama sürecinin temelini ve ilk aşamasını oluşturan “neredeyiz” sorusunun da cevabı olacaktır. GZFT (SWOT) analizi yapılırken hem kurum içinde düzenlenen anket çalışmaları hem de dış paydaş anketi çalışmalarından elde edilen verilerden faydalanılmıştır

Tablo 11: İç Çevre Güçlü Yönler

	Güçlü Yönler
1	İdarenin kendi bütçesini yapma yetkisine sahip olması
2	İdarenin gerekli hallerde kısa sürede karar alabilme imkanına sahip olması
3	İdarenin tek bir yerleşke içerisinde bulunması
4	Yerleşim birimlerine götürülecek hizmet konusunda tecrübeli bir idare olması
5	Hizmetin yürütülmesi için ihtiyaç duyulan hizmet birimlerin bulunması
6	Yatırım kararlarının mahallinde alınması
7	Hizmet gereklerine uygun yeterli ve nitelikli teknik ve idari personelin bulunması
8	İdareye, birim müdürlüklerine ve ilgili personele rahatlıkla erişim sağlanması
9	Yeni teknolojilerine uyum kabiliyetinin yüksek olması ve bu teknolojilerin etkin kullanıyor olması
10	Arazi şartlarında yapılacak çalışmalar için sahip olunan teknik ve teknolojik olanakların bulunması
11	Dış kamu kaynaklarının hizmete dönüştürülmesinde etkin rolünün bulunması
12	Proje yönetimi ve organizasyon yapabilme kabiliyetinin bulunması
13	Gençlik ve spor kulübünün bulunması

Tablo 12: İç Çevre Zayıf Yönler

S.No	Zayıf Yönler
1	İdare gelirlerinin yetersiz olması
2	İdarenin ihtiyaç duyduğu verilerin ortak bir veri tabanında toplanamamış olması
3	Mesleki işbaşı ve oryantasyon eğitimlerinin yetersiz olması
4	Görev alanında eski ve yetersiz fiziksel kaynakların bulunması
5	Araştırma ve eğitim faaliyetlerinin yeterince desteklenememesi
6	Çevrenin korunması ve çevre kirliliğinin önlenmesi için yeterli tedbirlerin alınamaması
7	Ar-Ge organizasyonunda eksiklikler bulunması
8	Hizmet alanının büyüklüğü ve dağınıklığından kaynaklı sorunlar yaşanması
9	Yürütülen faaliyetlerin yeterli düzeyde tanıtılmaması
10	Yatırım planlarının dışındaki taleplerin karşılanmak zorunda kalınması

Tablo 13: Dış Çevre Fırsatlar

S.No	Fırsatlar
1	Küçük ölçekli sanayi ve organize sanayinin güçlü olması
2	Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknokent) ile Sanayi ve Üniversite işbirliği içerisinde yer alması
3	Çorum'un jeopolitik konumu itibariyle başkente ve Samsun Limanına olan yakınlığı
4	İlimizde arazi toplulaştırması yapılıyor olması
5	Hitit Üniversitesinin varlığı
6	Merzifon havaalanının kullanılabilirliği
7	Kentleşme-Sanayileşme için uygun alanların varlığı
8	Güçlü bir yerel basın varlığı
9	Güçlü sivil toplum örgütlerinin varlığı
10	Ulusal ve Uluslar arası Ajanslardan tarafından seçilen başarılı projelerin desteklenmesi
11	Tarım ve sanayi ürünleri ihracat potansiyelinin yüksek olması, pazarlama imkânlarının gelişmesi
12	Doğal kaynakların ve iklimin üretim çeşitliliğine imkân sağlaması.
13	Tarım ve hayvancılığın artan gelişme potansiyeli
14	Girişimcilik geleneğinin varlığı
15	Sosyal Hizmet Kuruluşlarıyla işbirliği yapabilme imkanı
16	Turizm alt yapı yatırımlarının varlığı
17	Dünya genelinde doğa ve kültür turizmine ilginin artması
18	UNESCO tarafından Dünya Miras Alanı listesine alınan ülkemizdeki on altı yerden biri olan Hititlere başkentlik yapmış Hattuşa'nın İlimiz sınırları içerisinde yer alması
19	Ören yerleri, 3 adet arkeoloji müzesi, İncesu Kanyonu, yaylalar ve yürüyüş rotalarının bulunması
20	Antik, Selçuklu, Osmanlı ve Yakın Tarihe tanıklık eden kültürel mirasın varlığının bulunması
21	Kızılırmak ve Obruk Barajının ilin iklim, bitki deseni ve diğer tarımsal faaliyetler için potansiyel oluşturması

Tablo 14: Dış Çevre Tehditler

S.No	Tehditler
1	İdare gelirlerinin yeterince artış göstermemesi
2	Demiryolu taşımacılığının ilimizde olmaması
3	Çevre kirliliğinin artması
4	Çorum'un 1. deprem kuşağında olması
5	Kuraklığa bağlı içme suyu kaynaklarında meydana gelen azalmalar
6	Bilinçsiz gübreleme ve kimyasal ilaçlama nedeniyle havzaların ve yer altı sularının kirlenmesi ve ekolojik dengenin bozulması
7	Tarım arazilerinin amaç dışı kullanılması
8	Yatırımların gereken sürede tamamlanamaması
9	Plan dışı taleplerin karşılanmak zorunda kalınması
10	Dağınık yerleşim alanlarının artması
11	Arkeolojik kalıntıların kaçak kazı veya diğer nedenlerle tahrip edilmesi
12	Toplumda görülen kültürel yozlaşma nedeniyle, aile içi şiddet, boşanmaların artması aile birliğini koruyucu çalışmaların yeterli düzeyde olmaması
13	Kamulaştırma sürecinin uzun olması
14	Vasıfsız genç nüfusun suça yönelmesindeki artışlar
15	Kaçak yapılaşmanın artması
16	Taş ve toprak ocağı ruhsatlarının merkezi idare tarafından verilmesi
17	Köyden kente göç nedeniyle köylerde tarım konusunda yetişmiş nüfusun hızla azalması
18	Kurumsal çevre ile olan ilişkilerde ve hizmet alıcılar ile zaman zaman sorunlar yaşanması
19	Fazla tonaj nedeniyle mevcut alt yapıların zarar görmesi
20	Yürütülen hizmetlerde diğer kamu kurumları ile yetki ve görev çakışmalarının bulunması

6- GELECEĞE BAKIŞ

A- Misyon

"Çorum kırsalında yaşayan halkın yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla; çevre ile uyumlu altyapı ve üstyapıyı iyileştirmek ve ekonomik kalkınmanın desteklenerek refah düzeyinin sürdürülebilirliğini sağlamaktır."

B- Vizyon

"Yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, paydaş memnuniyetini en üst düzeye ulaştırmış, adil, şeffaf ve katılımcı yönetim anlayışıyla hizmet sunumunda kaliteyi sürekli geliştiren örnek bir kurum olmaktır."

C- Temel Değerler

- ❖ Tarafsızlık
- ❖ Şeffaflık ve Hesap Verilebilirlik
- ❖ Paydaş Odaklılık
- ❖ Saygınlık ve Güvenilirlik
- ❖ Eşit ve Ulaşılabilirlik
- ❖ Kalite Odaklılık
- ❖ Dinamiklik
- ❖ Teknolojik ve Yeniliklere Açıklık

7-STRATEJİ GELİŞTİRME

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 6. maddesi kapsamında mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a-) Gençlik ve spor, sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; belediye sınırları il sınırı olan büyükşehir belediyeleri hariç ilin çevre düzeni planı, bayındırlık ve iskan, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri **il sınırları içinde,**

b-) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri **belediye sınırları dışında,** yapmakla görevli ve yetkili olup, ayrıca emniyet hizmetlerinin gerektirdiği teçhizat alımıyla ilgili harcamalar il özel idaresi bütçesinden karşılanabilir hükmü gereğince;

Çorum İl Özel İdaresi 2020-2024 Dönemi Stratejik Planında;

- Kırsal alt yapının iyileştirilerek yaşam koşullarının cazip hale getirilmesi,
- Kırsalda tarımsal kalkınmaya desteklemek üzere tarımsal faaliyetleri gerçekleştirmek,
- Yaşanabilir mekanlar ve sürdürülebilir çevrenin oluşturulması,
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi şeklinde amaçlar belirlenmiştir.

Tablo 15: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Hedefler	Harcama Birimleri										
	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
H1.1		İ									S
H1.2		İ									S
H1.3		İ									S
H1.4									S	İ	İ
H1.5									S		
H2.1		İ					İ	İ		S	
H2.2										S	
H2.3										S	
H3.1	S	İ									
H3.2			S								
H3.3	İ					S		İ			
H4.1	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H4.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ
H4.3	İ	S									İ
H4.4			İ		İ	İ	S			İ	

S : Sorumlu Birim

İ : İşbirliği Yapılacak Birim

Tablo 16: Hedef Kartları

Amaç (A1)	KIRSAL ALTYAPININ İYİLEŞTİRİLEREK YAŞAM KOŞULLARININ CAZİP HALE GETİRİLMESİ								
Hedef (H1.1)	2024 yılı sonuna kadar 4944 km köy ulaşım yolundan 620 km'lik kısmına konfor artırıcı kaplama çalışması yapılacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1: 1. kat asfalt sathi kaplama yapılan yol uzunluğu (km)	47	31,5	20	20	40	60	60	3 ayda 1	6 ayda 1
PG 1.1.2: 2. kat asfalt sathi kaplama yapılan yol uzunluğu (km)	50	4	60	60	80	90	110	3 ayda 1	6 ayda 1
PG 1.1.3: Bitümlü sıcak karışım kaplama yapılan yol uzunluğu (km)	3	0	2	2	4	6	6	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> * Yatırım programlarında bulunan işler için yeterli ödeneğin verilmemesi * Mevsimsel koşulların uygun olmaması * Bozuk yolların bazılarında araçların çalışmaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> * Mevsimsel koşullar göz önüne alınarak iş programının yapılması * Uygun ekip ve ekipmanın kurulması ve sürekliliğin sağlanması 								
Maliyet Tahmini	83.000.000,00 TL								
Tespitler	* Köy ulaşım yollarında ulaşımı zorlaştıran bozuk yolların bulunması								
İhtiyaçlar	* Kırsal nüfus tarafından kullanılan ulaşım yollarının daha konforlu hale getirilmesi için yol altyapı ve üst kaplama çalışmalarının yapılması								

Amaç (A1)	KIRSAL ALTYAPININ İYİLEŞTİRİLEREK YAŞAM KOŞULLARININ CAZİP HALE GETİRİLMESİ								
Hedef (H1.2)	Köy içi yollarında bulunan 6.000.000,00 m ² parke taşı kaplama uzunluğu 6.500.000,00 m ² ' ye yükseltilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.2.1: Kilit parke taşı yapımı (m²)	100	129.422	85.000	85.000	110.000	110.000	110.000	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> * Yatırım programlarında yeterli ödeneye yer verilmemesi * Mevsimsel koşulların uygun olmaması * Yatırım planında yer alan işlerin cari yılda bitirilmesine engel olacak müdahalenin bulunması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> * Mevsimsel koşullar göz önüne alınarak iş programının yapılması * Uygun ekip ve ekipmanın kurulması ve sürekliliğinin sağlanması 								
Maliyet Tahmini	30.000.000,00 TL								
Tespitler	*Köy içi yollarında kilit parke taşının eksik bırakılması								
İhtiyaçlar	* Kırsal nüfus tarafından kullanılan köy içi yollarının daha konforlu hale getirilmesi için parke taşı çalışmalarının yapılması								

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A1)	KIRSAL ALTYAPININ İYİLEŞTİRİLEREK YAŞAM KOŞULLARININ CAZİP HALE GETİRİLMESİ										
Hedef (H1.3)	Köy yollarında güvenli ve kesintisiz ulaşım hizmeti sağlanacaktır.										
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı		
PG 1.3.1: Trafik işaret ve levha çalışmaları (km)	40	100	300	300	300	300	300	3 ayda 1	6 ayda 1		
PG 1.3.2: HDPE boru alımı (mt)	10	0	500	500	500	500	500	3 ayda 1	6 ayda 1		
PG 1.3.3: Asfalt (yama) bakım ve onarımı yapılan yol uzunluğu (km)	10	0	2000	2000	2000	2000	2000	3 ayda 1	6 ayda 1		
PG 1.3.4: Bakım ve onarımı yapılan Sanat yapıların (Köprü, menfez, istinat duvarı vb) sayısı (adet)	20	8	10	10	10	10	10	3 ayda 1	6 ayda 1		
PG 1.3.5: Asfalt yenileme	20	0	5	5	10	15	15	3 ayda 1	6 ayda 1		
Sorumlu Birim	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü										
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Destek Hizmetleri Müdürlüğü										
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> * Yatırım programlarında yeterli ödeneye yer verilmemesi * Olumsuz hava koşullarının asfalt yolları tahrip etmesi * Doğal afetlerin olması 										
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> * Mevsimsel koşullar göz önüne alınarak iş programının yapılması * Uygun ekip ve ekipmanın kurulması ve sürekliliğinin sağlanması 										
Maliyet Tahmini	31.500.000,00 TL										
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> * Eksik olan ve zarar görmüş trafik işaret ve levhalarının bulunması * İklim koşullarından dolayı bozulan yolların olması * Ekonomik ömrünü tamamlamış sanat yapılarının bulunması 										
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> * Kırsal nüfus tarafından kullanılan köy yollarının daha emniyetli hale getirilmesi için trafik işaretlemesinin yapılması * Yolların akarsu ve yağmur suyu zararlarından korumak için sanat yapısı yapımı ve HDPE boru geçişlerinin sağlanması 										

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A1)	KIRSAL ALTYAPININ İYİLEŞTİRİLEREK YAŞAM KOŞULLARININ CAZİP HALE GETİRİLMESİ								
Hedef (H1.4)	Kanalizasyon tesisi bulunan ünite sayısı 2024 yılı sonuna kadar 902' den 927' ye çıkartılması sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.4.1: Kanalizasyon tesisi bulunmayan ünitelerde yapılan kanalizasyon tesis sayısı (adet)	100	3	5	5	5	5	5	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İlçe Kaymakanlıkları, İl Sağlık Müdürlüğü, Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü, Amasya Orman İşletme Bölge Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, İller Bankası Ankara Bölge Müdürlüğü, Devlet Su İşleri Bölge Müdürlüğü, Karayolları Bölge Müdürlüğü								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> * Kanalizasyon tesisinin yapımı bittikten sonra devir ve teslim edilen tesislerin bakım, onarım ve işletmesi ve icabında bazı parçalarının yenilenmesi gibi hususların gereğince yapılmaması sonucu oluşabilecek problemler * Yeterli bütçenin ayrılmaması * Foseptik çıkışında yeterli deşarj alanının olmaması 								
Stratejiler	* Yerleşim yerlerinde ve çevresinde arazi çalışması yapılarak kanalizasyon tesisinin niteliğinin belirlenmesi (bireysel foseptik, şebeke, sızdırmalı foseptik, sızdırmaz foseptik)								
Maliyet Tahmini	2.500.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> * Mevcut tesislerin ekonomik ömrünü tamamlaması * Atık suların deşarj limitlerinin sağlanmadan doğaya bırakılması ve su kaynaklarının korunamaması * Evsel atıklardan kaynaklı çevre kirliliğinin oluşması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> * Mevcut tesislerin ekonomik ömrünü tamamlaması nedeniyle programa alınarak yenilenmesi * Atık suların deşarj limitlerini sağlmasına yönelik çalışmalar yapılarak (foseptik, bireysel fosseptik, bakteriyolojik arıtma vb.) su kaynaklarının korunmasını sağlamak 								

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A1)	KIRSAL ALTYAPIN İYİLEŞTİRİLEREK YAŞAM KOŞULLARININ CAZİP HALE GETİRİLMESİ								
Hedef (H1.5)	Yerleşim yerlerinin sağlıklı ve yeterli içme suyuna erişimi sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.5.1: İçme suyu ünitelerinde yenileme, geliştirme bakım ve onarım çalışmaları yapılan köy sayısı (adet)	80	21	40	40	40	40	40	3 ayda 1	6 ayda 1
PG1.5.2: Sıvı klor tableti alımı (ton)	20	23,151	20	20	20	20	20	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İlçe Kaymakamlıkları, İl Sağlık Müdürlüğü, YEDAŞ, Amasya Orman İşletme Bölge Müdürlüğü, Karayolları Bölge Müdürlüğü								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> * Suyun mahkeme kararı ile bir veya birkaç köye aidiyetinden dolayı başka bir köyün ihtiyacında kullanılamaması * Devredilen içme suyu tesislerinin işletilmesinden kaynaklı bakım ve onarımlarının köy muhtarlıklarınca bütçe imkanları nedeni ile yapılamaması * Doğal afetler * Topografik yapının içme suyu tesisleri yapımına uygun olmaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> * İçme suyu ihtiyacı için yeni kaynak tespiti (sondaj, gölet vb.) * Klorlamanın sürekli ve etkin bir şekilde yapılması * İçme suyu ve tesis yenileme ihtiyacı bulunan nüfusu en fazla olan köylerin öncelikli olarak programa alınması 								
Maliyet Tahmini	40.000.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> * Sağlıklı ve nitelikli içme suyu yetersizliği * Mevsimsel kuraklığa bağlı içme suyu yetersizliği * Mevcut tesislerin ekonomik ömrünü tamamlaması nedeniyle yenileme ihtiyacı * İçme suyunun amacı dışında kullanılması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> * Köylerde cazibeli ve terfilî içme suyu tesislerinde uygulanacak su tüketim bedeli uygulaması ile , su israfının önlenmesi, bu uygulamadan gelecek olan bütçeyle bakım ve onarımının yapılması *İçme suyu ile bahçe sulaması yapılmasının engellenmesine yönelik tedbir alınması(yönergenin uygulanması, sayaç kullanımının zorunlu hale getirilmesi ve içme suyundan belirli bir ücret alınması) *İçme suyu kaynak araştırmasının yapılması (sondaj, makineli drenaj çalışması, gölet vb.) *Ekonomik ömrünü tamamlamış tesislerin yenilenmesi 								

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A2)	KIRSALDA TARIMSAL KALKINMAYI DESTEKLEMELİK ÜZERE TARIMSAL FAALİYETLERİ GERÇEKLEŞTİRMEK								
Hedef (H2.1)	Mevcut sulanabilen 29.813 hektar olan tarım arazisi modern sulama yöntemleri kullanılarak 2024 yılı sonuna kadar 34.813 hektara çıkartılacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.1.1: Yapılan yağmurlama ve damlama sulama tesisi ile sulanabilir alan miktarı (hektar)	40	175	200	200	200	700	700	3 ayda 1	6 ayda 1
PG21.2: Yapılan sulama havuzu ile sulanabilir alan miktarı (hektar)	4	30	20	20	20	70	70	3 ayda 1	6 ayda 1
PG2.1.3: Yapılan sulama tesisi ile sulanabilir alan miktarı (hektar)	56	550,75	300	300	300	950	950	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Mali Hizmetler Müdürlüğü-Strateji Geliştirme Müdürlüğü-Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> * Ödenek Yetersizliği * Köy halkının projeye karşı çıkması * Mevsimsel olumsuzluklar * Yükleniciden kaynaklanan problemler * İşin projesi yapılırken öngörülemeyen çevresel faktörler 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> * Yağmurlama ve damlama tesisi * Sulama göleti * Sulama havuzu * Yeraltı ve yerüstü suyu pompajla veya cazibeli sulama tesisi * Mevcut sulama tesisleri yenileme ve onarım tesisleri 								
Maliyet Tahmini	40.000.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> * Sulanan arazi miktarının yetersizliği * Ekonomik getirisi yüksek olan ürün çeşitliliğinin az olması * Yağmur ve kar suları ile cazibeli akan suların boşa gitmesi 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> * Sulanan arazi miktarının artırılması * Ekonomik getirisi yüksek olan ürün çeşitliliğinin artırılması * Yağmur ve kar suları ile cazibeli akan suların muhafazasının gerekliliği 								

Amaç (A2)	KIRSALDA TARIMSAL KALKINMAYI DESTEKLEMELİK ÜZERE TARIMSAL FAALİYETLERİ GERÇEKLEŞTİRMEK								
Hedef (H2.2)	Tarımsal üretimde verim ve kalitenin artırılmasına ilişkin projeler desteklenecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1: Desteklenen tarımsal ürün proje sayısı (adet)	100	11	1	1	1	1	1	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tarım ve Orman İl Müdürlüğü								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> * Ödeneğin yetersizliği veya ödeneğin zamanında temin edilememesi * Mevsimsel olumsuzluklar (doğal afetler) * Kırsal Göç 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> * Üretim projelerinin desteklenmesi. * Zararlılarla mücadelede yönelik zirai ilaç ve makine ekipman alımı. * Tıbbi ve aromatik bitki yetiştiriciliğinin desteklenmesi. 								
Maliyet Tahmini	500.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> * Kırsal göç nedeniyle iş gücünün yetersizliği * Tarımsal üretimde karlılığın düşüklüğü 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> * Mikro ve makro projelerle çiftçilerin desteklenmesi * Ekonomik getirisi yüksek ürünlerin üretiminin yapılması 								

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A2)	KIRSALDA TARIMSAL KALKINMAYI DESTEKLEMELİK ÜZERE TARIMSAL FAALİYETLERİ GERÇEKLEŞTİRMEK								
Hedef (H2.3)	Hayvansal üretimde verim ile kalitenin artırılması ve hayvan hastalıklarıyla mücadele konularında gerekli destek sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.3.1 : Verimi arttırmaya yönelik desteklenen hayvansal üretim proje sayısı (adet)	100	4	1	1	1	1	1	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tarım ve Orman İl Müdürlüğü.								
Riskler	* Ödeneğin yetersizliği veya ödeneğin zamanında temin edilememesi * Salgın Hastalıklar * Kırsal Göç								
Stratejiler	* Hayvansal üretim projelerinin desteklenmesi * Islah projelerinin desteklenmesi * Hayvan hastalıklarıyla mücadelede kullanılacak hayvansal ilaç,makine ekipman ve malzeme alımına yönelik projelerin desteklenmesi * Yem bitkileri üretim projelerini desteklenmesi.								
Maliyet Tahmini	500.000,00 TL								
Tespitler	* Kırsal göç nedeniyle iş gücünün yetersizliği * Hayvansal üretimde karlılığın düşüklüğü								
İhtiyaçlar	* Hayvancılıkla ilgili mikro ve makro projelerin desteklenmesi * Ekonomik getirisi yüksek hayvan ırklarıyla üretim yapılması								

Amaç (A3)	YAŞANABİLİR MEKANLAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRENİN OLUŞTURULMASI								
Hedef (H3.1)	Çevre ve halk sağlığını gözeterek kırsal alandaki atıkların toplanması ve bertarafına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3 .1.1: Alınacak çöp konteyner sayısı (adet)	40	0	250	250	100	0	0	3 ayda 1	6 ayda 1
PG3.1.2: Atıkların toplanması için semi-treyler alımı (adet)	60	0	1	1	0	0	0	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Muhtarlıklar								
Riskler	* Çöplerin hava koşullarından dolayı zamanında toplanamaması * Çöp toplama araçlarının teknik kapasitelerinin yetersizliğinden dolayı çöplerin toplanamaması								
Stratejiler	* Alınacak çöp konteynerlerinin niteliklerinin belirlenmesi * Atık toplama işleminde semi-treylerin temin edilmesi								
Maliyet Tahmini	1.240.000,00 TL								
Tespitler	* Katı atıkların çevreyi ve halk sağlığını tehdit etmesi * Kullanılma özelliğini kaybetmiş çöp konteynerlerin olması * Çöp konteynerlerinde kaynakta ayrıştırma özelliğinin olmaması								
İhtiyaçlar	* Kırsal alandaki katı atıkların toplanması ve bertarafı için depolama alanlarına teslimi * Modern çöp konteynerlerin temin edilmesi								

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A3)	YAŞANABİLİR MEKANLAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRENİN OLUŞTURULMASI									
Hedef (H3.2)	Etkili mekansal planlamalar ile yerleşim yerleri geliştirilecektir.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.2.1: 3194 Sayılı İmar Kanunu kapsamında imar planı ve imar uygulamasının karşılanma oranı	35	%63	%80	%80	%80	%80	%80	6 ayda 1	6 ayda 1	
PG3.2.2 : 442/3367 Sayılı Köy Kanunu kapsamında hazırlanan köy yerleşme plan sayısı (adet)	35	2	1	1	1	1	1	6 ayda 1	6 ayda 1	
PG3.2.3 : Yapılan rutin imar denetim sayısı (adet)	10	300	300	300	300	300	300	6 ayda 1	6 ayda 1	
PG3.2.4 : Tespit edilen ve ortadan kaldırılan metruk yapıların sayısı(adet)	10	0	10	10	10	10	10	6 ayda 1	6 ayda 1	
PG3.2.5 : Yöresel mimariye uygun üretilen tip proje sayısı (adet)	10	0	1	0	0	2	0	6 ayda 1	6 ayda 1	
Sorumlu Birim	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	YEDAŞ, Orman İşletme Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Devlet Su İşleri 54. Şube, Karayolları 73. Şube, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Maden İşleri Genel Müdürlüğü, BOTAŞ, İl Sağlık Müdürlüğü, Çorum Türk Telekom İl Müdürlüğü, İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> * İmar planına ve köy yerleşme planına esas kurum görüşlerinin arazinin yapısı, durumu veya diğer sebeplerden kaynaklı olumsuz görüşün gelmesi * İmar planına ve köy yerleşme planına vatandaşlar tarafından itiraz edilerek sonlandırılması * Tarım arazilerinin tarım ve hayvancılık amaçlı yapılar haricinde diğer amaçlı (gayri resmi hobi bahçeleri vb.) yapılarla işgal edilmesi * Çorum İlinin coğrafyasının büyük ve köy sayısının fazla olmasından dolayı kaçak yapı denetimini olumsuz etkilemesi 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> * Düzenli yapılaşmayı sağlamak için planlı yerleşim alanları oluşturmak * 3194 Sayılı İmar Kanunu kapsamında denetimleri arttırmak * Yöresel mimariyi yaşatmak ve korumak için tip yapı projeleri oluşturmak 									
Maliyet Tahmini	1.900.000,00 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> * Köylerde işgal edilen hazine ve mera arazilerinin bulunması * Proje maliyetlerinin özel piyasada yüksek olması sebebi ile vatandaşların kaçak yapılaşmaya yönelmesi 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> * Vatandaşları izinli yapılaşmaya özendirme * Mera ve tarım arazilerinin vafına uygun şekilde kullanılmasının sağlanması * Yöresel mimariye uygun tip projeler üretilerek vatandaşlara sunulması 									

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A3)	YAŞANABİLİR MEKANLAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRENİN OLUŞTURULMASI								
Hedef (H3.3)	Kırsalda ortak olarak kullanılabilir yaşam alanlarının iyileştirilmesi ve tesis edilmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.3.1: Yeni yapılan sosyal tesis sayısı (köy konağı, muhtar evi, toplantı salonu, wc, hizmet binaları vb.)	10	1	0	0	1	1	1	6 ayda 1	6 ayda 1
PG.3.3.2: Bakım ve onarımı yapılan sosyal tesis sayısı (adet)	5	1	0	0	2	2	2	6 ayda 1	6 ayda 1
PG3.3.3: Yeni kurulan sosyal tesis sayısı (çocuk oyun grubu, kameriye, piknik alanı vb..)	50	7	5	5	10	15	15	6 ayda 1	6 ayda 1
PG3.3.4: Kurulan sosyal tesislerin bakım ve onarım sayısı (adet)	35	0	10	10	20	30	30	6 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Mali Hizmetler Müdürlüğü, Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü								
Riskler	* Onarımı yapılacak sosyal tesislerde mülkiyet probleminin olması * Hazırlanan onarım proje maliyetlerinin yüksek olması								
Stratejiler	* Yeni sosyal tesislerin (çocuk oyun grubu, köy konakları, muhtar evleri vb..) yapılması ve mevcutların onarılması.								
Maliyet Tahmini	3.340.000,00 TL								
Tespitler	* Köylerdeki; piknik alanı, spor tesisleri, köy konağı vb. alanların yetersizliği * Ortak olarak kullanılabilir atıl durumda kamu binalarının bulunması								
İhtiyaçlar	* Köylerdeki; piknik alanı, spor tesisleri, köy konağı vb. alanlarının yapımı ve onarımının yapılması * Ortak olarak kullanılabilir atıl durumda kamu binalarının değerlendirilmesi								

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A4)	KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ VE GÜÇLENDİRİLMESİ								
Hedef (H4.1)	İnsan kaynaklarının güçlendirilmesine yönelik nitelikli personel sayısı arttırılacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1: Mesleki eğitim verilen personel sayısı (adet)	40	6	20	35	45	55	60	6 ayda 1	6 ayda 1
PG4.1.2: İş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilen personel sayısı (adet)	35	206	206	204	200	198	195	6 ayda 1	6 ayda 1
PG4.1.3: Çalışan personelin memnuniyet artış oranı	25	%71	%73	%75	%77	%78	%80	6 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İl Özel İdaresi birimlerinin tümü, Ortak Sağlık Güvenlik Birimi firmaları								
Riskler	* Ödenek yetersizliği * Eğitimlere, eğitim konusuyla ilgili personelin görevlendirilememesi								
Stratejiler	* İş analizlerine uygun eğitim programlarının planlanması * Eğitim ihtiyacının ilgili kurumlarından karşılanması * Yılda birkez personel memnuniyet anketi düzenlenmesi								
Maliyet Tahmini	500.000,00 TL								
Tespitler	* Personele verilen eğitimin yetersiz olması * İş analizi tespitindeki eksiklikler								

2020-2024 Dönemi Çorum İl Özel İdaresi Stratejik Planı

Amaç (A4)	KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ VE GÜÇLENDİRİLMESİ								
Hedef (H4.2)	İç kontrol sistemi ve kurumsal risk yönetim sistemi oluşturulacak ve uygulanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1: İç kontrol sistemi standartlarına uyum eylem planında öngörülen eylemlerden tamamlananların oranı	100	%15	%36	%48	%65	%72	%100	3 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Riskler	* Risklerin gerçekleşme olasılığının ve muhtemel etkilerinin belirlenmemiş olması * Kurumda iç kontrol bilincinin yeterince oluşturulamaması								
Stratejiler	* Etkin bir izleme ve değerlendirme sistemi ile stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporlarının birimler düzeyinde sahipliği arttıracak çalışmalar yapılması * İç kontrol sisteminin iyi işlemesi için mevcut durum ve öngörülecek eylemlerin tespitinin iyi yapılması * İş akış şemaları ve iş tanımları yapılarak başlanması								
Maliyet Tahmini	-								
Tespitler	* İç kontrol bağlamında yeterli çalışmaların yapılmaması * İzleme ve değerlendirme sisteminin yetersizliği * İç denetçi bulunmadığından iç denetim faaliyetlerinin olmaması * Sistematik bir şekilde risk çalışması yapılmaması * Sayıştay raporlarında iç kontrol eksikliğiyle ilgili bulguların yer alması								
İhtiyaçlar	* İzleme ve değerlendirmelerin düzenli olarak yapıldığı iç kontrol çalışmalarının yapılması * İç denetçi ihtiyacı giderilerek iç denetim faaliyetlerinin düzenli yapılması * Kurumsal risklerle ilgili sistematik bir şekilde çalışmalar yapılması * Sayıştay raporundaki bulguların giderilmesi								

Amaç (A4)	KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ VE GÜÇLENDİRİLMESİ								
Hedef (H4.3)	Fiziki olanakların güçlendirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1: Makine parkına alınan araç sayısı (adet)	70	1	1	1	1	0	0	3 ayda bir	6 ayda bir
PG4.3.2: Yangın söndürme itfaiye tipi santrifüjlü römork alımı (adet)	30	0	2	2	2	2	2	3 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü, Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	* Yol yapımlarında kullanılan mevcut distribütörlerin ADR uygunluk belgelerinin sona ermesinden kaynaklı para cezasına maruz kalınması * Köylerdeki orman yangınlarına müdahalede yetersiz kalınması								
Stratejiler	* ADR uygunluk belgesi gerektirmeyen distribütörlerin alınması * Yangın söndürme itfaiye tipi santrifüjlü römork alınması								
Maliyet Tahmini	2.715.000,00 TL (2.550.000,00 distribütör, 165.000,00 santrifüjlü römork)								
Tespitler	* ADR uygunluk belgesinin sona ermesinden dolayı distribütör ihtiyacının bulunması * İdarede yangın söndürmek için ihtiyaç duyulan aracın bulunmaması								
İhtiyaçlar	* ADR uygunluk belgesi gerektirmeyen distribütör alınması * Yangın söndürmek için itfaiye tipi santrifüjlü römork alınması								

Amaç (A4)	KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ VE GÜÇLENDİRİLMESİ								
Hedef (H4.4)	Görev ve sorumluluk alanımıza giren konularda diğer kamu kurum ve kuruluşları ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.4.1: Ajans ve diğer kurumlarla yapılan ortak proje sayısı (adet)	100	0	1	1	2	2	2	6 ayda 1	6 ayda 1
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü, İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü, Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü								
Riskler	* Diğer kurumlar tarafından yapılan projelerde İl Özel idaresinin proje ortağı olmasından kaynaklı mali sıkıntılar								
Stratejiler	* Kültür ve turizm altyapısı, kırsal altyapı ve kurumsal kapasite geliştirme alanlarında proje üreterek ajanslardan hibe sağlanması								
Maliyet Tahmini	2.500.000,00 TL								
Tespitler	* Ajanslar tarafından desteklenen projelere ait katkı paylarının projenin sonlandırılmasında verilmesi nedeni ile idarenin mali gücünü zayıflatması								
İhtiyaçlar	İdarece hazırlanan ve ortak olunan diğer kurumlara ait projelerin bitim tarihinin yılla sınırlı tutulması								

Tablo 17: Hedeflerden Sorumlu Taşra Teşkilatları

Amaç ve Hedefler	A1					A2			A3			A4			
Taşra Teşkilatı	H1.1	H1.2	H1.3	H1.4	H1.5	H2.1	H2.2	H2.3	H3.1	H3.2	H3.3	H4.1	H4.2	H4.3	H4.4
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü									X		X			X	
Destek Hizmetleri Müdürlüğü														X	
İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü										X					X
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü												X			
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü															X
Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü											X				X
Strateji Geliştirme Müdürlüğü												X	X		X
Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü				X	X										
Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü						X	X	X							X
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	X	X	X											X	

Tablo 34: Tahmini Maliyetler Cetveli

Stratejiler	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam Maliyet
Amaç 1	23.550.000,00	25.300.000,00	36.950.000,00	47.700.000,00	53.500.000,00	187.000.000,00
Hedef 1.1	6.800.000,00	7.650.000,00	15.800.000,00	24.150.000,00	28.600.000,00	83.000.000,00
Hedef 1.2	4.250.000,00	4.600.000,00	6.500.000,00	7.050.000,00	7.600.000,00	30.000.000,00
Hedef 1.3	4.000.000,00	4.550.000,00	6.150.000,00	8.000.000,00	8.800.000,00	31.500.000,00
Hedef 1.4	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	2.500.000,00
Hedef 1.5	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	40.000.000,00
Amaç 2	4.360.000,00	4.360.000,00	4.360.000,00	13.960.000,00	13.960.000,00	41.000.000,00
Hedef 2.1	4.160.000,00	4.160.000,00	4.160.000,00	13.760.000,00	13.760.000,00	40.000.000,00
Hedef 2.2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	500.000,00
Hedef 2.3	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	500.000,00
Amaç 3	965.000,00	1.035.000,00	1.170.000,00	1.495.000,00	1.815.000,00	6.480.000,00
Hedef 3.1	560.000,00	560.000,00	120.000,00	0,00	0,00	1.240.000,00
Hedef 3.2	180.000,00	250.000,00	300.000,00	450.000,00	720.000,00	1.900.000,00
Hedef 3.3	225.000,00	225.000,00	750.000,00	1.045.000,00	1.095.000,00	3.340.000,00
Amaç 4	1.233.000,00	1.293.000,00	1.663.000,00	763.000,00	763.000,00	5.715.000,00
Hedef 4.1	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	500.000,00
Hedef 4.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hedef 4.3	833.000,00	883.000,00	933.000,00	33.000,00	33.000,00	2.715.000,00
Hedef 4.4	300.000,00	310.000,00	630.000,00	630.000,00	630.000,00	2.500.000,00
Toplam	30.108.000,00	31.988.000,00	44.143.000,00	63.918.000,00	70.038.000,00	240.195.000,00
Genel Yönetim Giderleri	50.800.000,00	53.340.000,00	56.000.000,00	58.800.000,00	61.750.000,00	280.690.000,00
TOPLAM	80.908.000,00	85.328.000,00	100.143.000,00	122.718.000,00	131.788.000,00	520.885.000,00

8- İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

Kurumun başarısı, geleceğini yönetebilmesi, isabetli kararlar alabilmesi gibi arzu edilen bir çok gelişme, izleme ve değerlendirme süreciyle bağlantılıdır. İzleme ve değerlendirmenin sonuç odaklı yapılması ise, çıktılarını oluşturduğu etkinin ortaya çıkardığı değere odaklanmaktır.

Çorum İl Özel İdaresi'nin 2020-2024 Dönemi Stratejik Planının hazırlanması çalışmaları sırasında, Sonuç Odaklı İzleme ve Değerlendirme yapabilmek için öncelikle;

1. “Şu anda neredeyiz?” sorusuna gerçek bulgulara göre cevap verilmiş,
2. Mevcut duruma ait veri tabanı objektif olarak oluşturulmuş,
3. Stratejik amaçlar ve stratejik hedefler açık ve kesin bir biçimde belirlenmiş,

4. Yönetim sistemlerinin kurulması ve standartların oluşturulmasında ve izlenecek ve değerlendirilecek sonuçları belirlemede geniş bir katılımçılık ile iç/dış paydaşların görüşleri, önerileri, eleştirileri ve beklentilerinden yararlanılmıştır.

İl Özel İdaresi'nin 2020-2024 Dönemi Stratejik Planının hazırlanması çalışmaları sırasında, Stratejik Planın uygulamaya geçirildiği 2020 yılı itibariyle ise;

1. Hedeflere ulaşma sürecini değerlendirebilmesi için veri toplama noktalarının net bir biçimde belirlenmesi, düzenli olarak veri toplanması ve istatistiksel yöntemlerle ölçüp değerlendirmesi.

2. Verinin doğru yerde, doğru kişilerle, doğru zamanda ve doğru yöntemlerle toplanmasının ve bilgiye dönüştürülmesi,

3. Sonuçların karar alıcıların gerekli iyileştirmeleri yapmalarına olanak tanıyacak biçimde analiz edilmesi, yorumlanması ve raporlanması,

4. Toplanan veri tabanının oluşturduğu bilginin paylaşılması hem kurumsal öğrenmenin sağlanması hem de kurumsal gelişimde olumlu adımlar atılabilmesi sağlanarak, plan dönemi içinde “beklenen sonuçlara ulaşıp ulaşılmama nedenlerini analiz etmek, faaliyet gerçekleştirmelerinin sonuçlara katkısını değerlendirmek, istenmeyen sonuçları araştırmak, elde edilen sonuçlardan kurumun yararlanabilmesi için öneriler geliştirmek ve raporlayabilmek” mümkün olacaktır.

Bu aşamada en önemli konu, faaliyetlere ilişkin “Veri Toplama Stratejisi ”nin doğru seçilmesi ve veri toplama yöntemlerinin ve veri toplama zamanlarının doğru belirlenmesi olacaktır. Kurum genelinde standartları belirlenmiş olan İç Kontrol Sisteminin veri üretebilir hale gelmesi gereksinimlerin hızla karşılanmasına yardımcı olacaktır.

▪ Hazırlanacak Raporlar

İzleme ve değerlendirme sistemi çerçevesinde dört temel raporlama yapılacaktır. Bu raporlar, Çorum İl Özel İdaresi’nin ilgili dönemler itibariyle ilerlemeleri, sapmaları ve nedenlerini, düzeltici önlemlere ilişkin önerileri, çevresel faktörlerin incelenmesini ve uygulama süreç ve sonuçlarının kalite unsurlarına ilişkin değerlendirmeleri de kapsayacak şekilde hazırlanacaktır.

A-) Stratejik Plan İzleme Raporu

Her yılın ilk altı aylık dönemi için uygun format kullanılarak Temmuz ayının sonuna kadar hazırlanır. Bu raporlar sadece izleme amaçlı olup değerlendirmeye odaklanmaz.

B-) Stratejik Plan Değerlendirme Raporu

Uygun format kullanılarak ilgili dönemi takip eden Şubat ayının sonuna kadar hazırlanır. İdare ihtiyaca göre daha kısa dönemlerde de raporlama yapabilir.

C-) Faaliyet Raporu

Yıllık olarak hazırlanacak ve kamuoyuyla paylaşılacaktır.

D-) Özel Raporlar

İhtiyaç duyulması halinde belirli bir amaca, hedefe ya da stratejik plan’ın diğer unsurlarına yönelik hazırlanacak ayrıntılı değerlendirmeleri içerecektir.

Birimler uygulamanın yanı sıra izleme ve değerlendirmeye kaynak olacak verinin sağlanmasından da sorumludurlar. Bu temel raporların hazırlanmasında birimler tarafından üretilen bilginin ölçme ve değerlendirmeye elverişli bir biçimde üretilmesine gereksinim vardır. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin koordinasyonunun ve konsolidasyonunun sorumluluğu ise Çorum İl Özel İdaresi adına Strateji Geliştirme Müdürlüğüdür.